



جامعة مصطفى بن بولعيد باتنة 2

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

## مطبوعة بيادغوجية

لمحاضرات : مقاييس علوم

التربية

السنة أولى جذع مشترك

من إعداد د / ميمون عيسى

أستاذ محاضر أ بمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية

والرياضية -جامعة مصطفى بن بولعيد باتنة 2

الموسم الجامعي 2021/2020

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة مصطفى بن بولعيد باتنة 2

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

د: ميمون عيسى

مسؤول مقاييس علوم التربية

موسم 2021/2020

السنة أولى جذع مشترك

البرنامج التفصيلي لمحاضرات مقاييس علوم التربية

السنة أولى جذع مشترك

### قائمة المحتويات

الصفحة	عنوان المحاضرة	الرقم
04	ماهية التربية (التربية عبر العضور)	01
08	التربية والمذاهب الفلسفية	02
17	التربية (أهدافها، أسسها، ركائزها ، خصائصها وأنواعها، أصولها)	03
31	التربية مفاهيم ومصطلحات	04
37	أهمية التربية	05
40	مقاصد الأنظمة التربوية المعاصرة التربوية	
46	الأهداف التربوية	06
56	تصنيف الأهداف التربوية	
61	تصنيف الأهداف التعليمية حسب المجال	07
63	صياغة أهداف التعليم والتعلم	
67	مدارس المستقبل ومتطلبات العمل التربوي	08
67	مفهوم مدرسة المستقبل	
75	خصائص المعلم في مدرسة المستقبل	09
77	الكفاءة الخاصة بتربية المعلم	
80	دور المعلم في مدرسة المستقبل	10
83	دور الطالب في مدرسة المستقبل	
87	استراتيجية التطوير المدرسي في القرن الحادي والعشرين	11
92	معايير الجودة الشاملة الخاصة بالتقدير الذاتي للمدرسة	

## 01/المحاضرة الأولى : ماهية التربية (التربية عبر العصور)

تشتمل التربية على تعليم وتعلم مهارات مختلفة ، والتي تكون في بعض الاحيان مهارات غير مادية (أو ملموسة ) ، ولكنها جوهرية ، كالقدرة على نقل المعرفة ، والقدرة الصحيحة على الحكم على الأمور ، والحكمة الجيدة في المواقف المختلفة ، ومن السمات الواضحة للتربية هي المقدرة على نقل الثقافة من جيل إلى آخر .

كانت حياة الإنسان حياة بسيطة ومتطلباتها قليلة ، من هنا كانت متطلبات العيش في تلك المجتمعات لا يكتفي بها التعقيد لذا اتسمت متطلبات التربية البدائية بالتقليد وكان جوهرها التدريب الآلي والتدرجي والمرحلي أي أن لكل مرحلة من العمر نوعا خاصا من أنواع التربية . ونظرا لكون المتطلبات الحياتية لم تكن معقدة وكثيرة فلم يكن هناك حاجة لمؤسسة معينة تقوم بنقل التراث وتدريب النشء لأنه لم يكن هناك تراث ثقافي كبير ولم يكن من الممكن الاحتفاظ بما لدى الأفراد في تلك المجتمعات وكان يقوم بالعملية التربوية أو التدريبية وعملية تكيف الأفراد مع البيئة الوالدان أو أحدهما أو العائلة أو أحد الأقارب ، أما بالنسبة لأنواع التربية التي كانت سائدة في ذلك العصر فهي التربية العملية التي تقوم على تنمية قدرة الإنسان الجسمية الضرورية لسد حاجاته الأساسية مثل الطعام والملابس والمأوى وبالإضافة إلى التربية النظرية التي تقوم على إقامة الحفلات والطقوس الملائمة لعقيدة الجماعة المحلية وكان يقوم بها الكاهن أو ساحر القبيلة أو شيخها .

### التربية في العصور القديمة :

بعد ازدياد المتطلبات اليومية وانقال الجنس البشري من مرحلة الالقاط والصيد والرعى إلى مرحلة أكثر استقرارا وهي المرحلة الزراعية وفي هذه الفترة ظهرت التخصصات المختلفة وتعقدت الشؤون الحياتية وأصبح من الصعوبة بمكان أن يقوم الوالدان أو أحدهما أو العائلة بعملية التربية لانشغالهم في شؤونهم وكسب عيشهم . وصار لا بد من وجود مؤسسة أو

هيئة أو أفراد متخصصين يعتنون بالأجيال الصغيرة وينقلون لها المعلومات والخبرات. ومن هنا بدأت مهنة المربيين وكانوا يجتمعون بعيداً عن جمارة الناس وشيئاً فشيئاً نشأت المدارس النظامية ومع هذا التحول والتطور ظهرت الكتابة وبذلت تلك الشعوب والحضارات تسجيل نظمها وقوانينها وشرائعها وطريقة الحياة التي يرضونها ويرسمونها لمجتمعاتهم. ومن هنا وصلت إلينا بعض المعلومات عن تلك الحضارة القديمة وأساليبها التربوية ومنها :

**1-الحضارة الصينية :** كانت أهميتها تعريف الفرد على صراط الواجب الحاوي جميع أعمال الحياة أو علاقة الأعمال بعضها ببعض وأعمال الحياة هذه هي مجموعة العادات والتقاليد والنظم وكانت وظيفة التربية الصينية هي المحافظة على تلك المعلومات والسير بموجبها وكان يتم عن طريق المحاكاة والتكرار وظلت هكذا إلى أن جاء كونفوشيوس كونغ تسي الذي أوجد مفهوماً جديداً للتربية الصينية وهو البحث في مقتضيات الحياة ويعني ذلك البحث في الأنماط والقوانين والشائع والأخلاق والعادات وجميع شؤون الحياة .

**2-التربية عند المصريين القدماء:** اهتم المصريون القدماء بالتربية وقد كانوا يرون أن المعرفة وسيلة لبلوغ الثروة والمجد ولهذا أكثروا من المدارس وأماكن التعليم وكانوا ينظرون إلى مهنة التدريس باحترام وصنوفها من مهن الطبقة الأولى للأطفال في مدارس ملحقة بالمعابد أو مكان خاص للمعلم وكان لديهم مرحلة متقدمة وهي عبارة عن مدارس نظامية يقوم بالتعليم معلمون أخصائيون غير أن التعليم المتقدم على أبناء الفراعنة والطبقة الأولى والخاصة

**3- التربية عند اليونان والرومان :** امتازت بروح التجديد والإبتكار والحرية الفردية وتقبل التطور والتقدم التطور والتقدم وجعل اليونان غاية التربية عندهم أن يصل الإنسان إلى الحياة السعيدة الجميلة كما أن الإغريق هم أول من تناول التربية من زاوية فلسفية وكانت التربية محور اهتمام الفلسفه في أثينا وقد كانت التربية اليونانية تربية علمية فنية مثالية .

وال التربية عند الرومان فكانت تشبه عند اليونان إلى حد كبير فقد اقتبس الرومان أموراً كثيرة عن التربية اليونانية ولكن هناك فروقاً جوهرياً بين الثقافتين فقد كان فلاسفة اليونان يبحثون

عن الغاية من الحياة ولكنهم لم يطبقوا ما توصلوا إليه ، أما الرومان فقد اهتموا بالستفادة من الإبتكارات والنظريات سواء كانت مقتبسة أو مبتكرة لتحسين أحوالهم المادية المحسوسة وبهذا كانت غاية التربية عند الرومان تربية عملية مادية نفعية وغاية التربية عند الرومان أيضا هي إنشاء الفرد المتمرس في الفنون العسكرية والمتدرب على شؤون الحياة.

**4- التربية عند العرب :** كانت العائلة أهم وسائل التربية عند العرب خاصة عند البدو منهم وقد شارك العائلة في التربية وأهم ما يتعلمها البدوي الصيد والرماية وعمل الآنية ودبغ الجلد وحياكة الملابس وتربية الماشية وكانت وسيلة التربية في تعليم ذلك هي المحاكاة والتقليد أو طريقة النصح والإرشاد والوعظ والتوجيه من كبار السن أو الوالدين أو الأقارب أو رؤساء العشائر وقد عرف البدو أنواع المدارس الكتاتيب وكانوا يتعلمون بها القراءة والكتابة والحساب.

أما عند الحضر فكانت تربيتهم تهدف إلى تعلم الصناعات والمهن كالهندسة والطب والنفеш والتجارة بأنواعها وكانت لديهم المدارس والمعاهد إلا أن هدف التربية العربية الأسمى كان بث روح الفضيلة وغرس الصفات الخلقية كالشجاعة والإخلاص والوفاء والنجدة عند الحاجة والكرم.

### التربية في العصور الحديثة:

في أواخر القرن الخامس عشر بدأت القوميات تظهر في أوروبا وأنشئت الدول المستقلة وفي القرن التاسع عشر لم تعد التربية موضوعاً لتأملات الفلسفه ولا من تخصص رجال الدين بل أصبحت علماً يقوم على أسس عقلية علمية وبدأت تظهر الأبحاث والدراسات التربوية المختلفة والمتنوعة وكان للفلاسفة الإنجليز في هذا العصر دور كبير في تطور الفكر التربوي حيث كانوا يميلون إلى النزعة التجريبية وطابعها العلمي الذي يعتمد على الملاحظة والتجربة الدقيقة واعتنوا بالطرق الاستقرائية أما الفلاسفة الألمان فحالوا أن يربطوا نظرياتهم

بأفكارهم المتصلة بالطبيعة الإنسانية واهتموا بالتربية القومية وأبعدوا التربية الدينية عن المدارس .

### **التربية المعاصرة:**

لم تحل التربية مكاناً كبيراً في أي عهد من العهود كما تحمله اليوم وإن الاهتمام بالتربية والعملية التربوية قد ازداد في العصر الحاضر ونتيجة لذلك تميزت التربية في العصر الحاضر عن غيرها بأنها متقدمة على التعليم وقد أصبح الطفل أو الإنسان الفرد هم محور التربية واهتمت التربية بالفرد كإنسان لكي يحقق نموه الإنساني ولكنها لم تهمل الجانب الاجتماعي والتكيف مع الجماعة التي يعيش بينها كما تعاونت التربية مع علم النفس لتقديم ما يناسب كل فرد على حده وتعاونت مع علم الاجتماع لكي تطبع الإنسان بطبع المجتمع الذي يعيش فيه وقد أصبحت التربية الحديثة ميدانية حياتية تعتمد على المواقف والممارسات اليومية وطرحت التطبيق العلمي لمواجهة الحياة المتغيرة كما تم الاهتمام بعالمية التربية وذلك بالتوسيع في الهدف التربوي من التكيف مع المجتمع المحلي إلى التكيف مع المجتمعات عامة أو التكيف مع الثقافة الإنسانية وأصبح الهدف الأول للتربية هو إعداد الإنسان الصالح لكل مكان وليس المواطن الصالح لوطنه فقط كما أن تم استعمال الأساليب الجديدة وذلك باستعمال الأدوات والأجهزة والمختبرات الحديثة في العملية التربوية وتسخير تلك الأدوات للتقدم والتطور الإنساني.

## 02/المحاضرة الثانية : التربية والمذاهب الفلسفية

### فلسفة التربية المثالية :

تعني في اللغة الإغريقية الصورة أو الفكرة ويسير منهاج التربية في الفلسفة المثالية على مبدأ القديم على قدمه ، وعدم قابلية النهج المثالي على التطور ، أي أن ما توصل إليه الأجداد من ثراث يبقى ثابتاً ومطلقاً ، ولهذا تهدف الفلسفة المثالية إلى حشو أدمغة التلاميذ بالمعلومات والحقائق المطلقة الثابتة بتنمية التي توصل إليها الأجداد ليقوم الطلبة بتخزينها وحفظها في العقول ، ولا تهتم المثالية بتنمية قوى التلاميذ الجسمية والعقلية وإن كانت قد ركزت في بعض جوانبها على تدريس الجانب العقلي والمعرفي .

تؤمن هذه الفلسفة بالثواب والعقاب ، فهي تعتبر العقاب شيئاً واجباً ، كما تنظر إلى القيم بأنها ثابتة لا تتغير أبداً ، ولا يجوز الشك فيها ، فهي صالحة لكل زمان ومكان ، وإذا حصل وتعارضت مع مطالب الحياة فهي صادقة والخلل يعود إلى أساليب حياتنا الخاطئة ، وترى هذه الفلسفة بأن على المدرسة أن تعلم الطلبة احترام الوطن والمجتمع المحلي ، وأن يكون للطلبة ولاء للمثل العليا .

تعد هذه الفلسفة حسب وجهة النظر فلاسفتها نظرية كاملة للكون والحياة تضع العقل في محل الأول ، وترى الفلسفة المثالية أن طبيعة العالم عقلية أو روحية ، يمتاز بالإطلاق أو الثبات ، أقرن المذهب المثالي بالفلاسفة أفلاطون وسocrates ، وأن سيرين وابن مسكويه ، وأقرن حديثاً باسم الفيلسوف الألماني عمانوئيل كانت .

### مبادئ المثالية هي :

**مبدأ الكونية (التعيم)** أي إمكانية تعميم العمل الأخلاقي على كل الظروف والأحوال لكل زمان ومكان .

**مبدأ الإنسانية كغاية** في حد ذاتها ، أي أن الإنسان غاية وليس وسيلة لأغراض أخرى .  
**مبدأ الاستقلال** أي ينبغي على الإنسان أن يفرض القوانين الأخلاقية على نفسه من الداخل أن لا تفرض عليه من الخارج .

وللتربية المثالية طرقها الخاصة بالتدريس ، وعدت الطريقة جزءاً لازماً متمماً للمنهج ، فاعتمدت طريقة الحوار ، وطريقة الحفظ والتكرار ، وطريقة التمثيل فمثل ما تصاغ الأهداف التربوية ، ومثل ما يصمم النهج ، تصمم طرائق التدريس **أفلاطون** :

ولد أفلاطون في أثينا من أسرة استقراتية وتقف ثقافة تلقي بمنزلة أسرته ، وتتلمذ على يد سocrates وعنه من العمر العشرين عاماً .

بني أفلاطون فلسفته في الإنسان على أساس أن العقل هو أشرف ما في النفس الإنسانية وقد له أن يحكم الجسد وهو مستقل وخالد وهو المصدر القادر على سير غور جواهر الأشياء وتجاوز ظواهرها إلى بواطنها .

وتناول أفلاطون في كتابة الجمهورية ما يشبه أن يكون تصنيف العلوم ، فينظر إليها من حيث كونها حسية أو عقلية ، فمتى كان موضوع العلم مجرداً كان العلم يقيناً ، ومتى كان مادياً حسياً كان العلم أو المعرفة ظنياً ، وإذا كان بين التجريد والمادية كان العلم استدلالياً .  
ويعد أفلاطون مؤسس هذه الفلسفة قديماً ، حيث ظهرت بعض آرائه في كتابته (الجمهورية ) ، و(القوانين) ، وقد عادت هذه الفلسفة للظهور مرات أخرى بمفاهيم جديدة مثل :

#### 1-المثالية الذاتية اللامادية :

ويمثلها الإيرلندي باركلي الذي أنكر وجود المادة متذرعاً باستحالة إدراك الأشياء المادية يدرك الأصوات والألوان وهي أمور عقلية لا توجد في عقل الإنسان باعتبارها أفكاره عن الأشياء المادية أو صورها الذاتية.

#### 2-المثالية النقدية :

ورائدتها عمانوئيل كانت ، الذي أرجع كل شيء للايمان ، وأن القدرة على المعرفة هي من عند الله ، وقد أشار الفلاسفة والنقاد إلى صفتين في مثاليته .

الأولى : أنها اهتمت بوضع حدود للعقل ، بحيث لا يتعداها إلا في حدود الممكنة .  
الثانية : أنها وضعت شروطاً عقلية تجعل هذه التجربة ممكناً .

3-المثالية الموضوعية : ويمثلها الفيلسوف الالماني (هيجل) الذي جاءت فلسفته كرد فعل ضد المثالية الذاتية ، حيث آمن بوجود عقل مطلق في الطبيعة ، حيث المطلق هو الوجود الواقعي كله فلا توجد حقيقة خارج العقل الانساني ، أو فوقه ، وكل معرفة هي معرفة إنسانية .

#### **فلسفة التربية الواقعية :**

تقوم فكرة هذه الفلسفة على أن مصدر كل الحقائق هو هذا العالم فلا تستقي الحقائق من الحسد والالهام ، وإنما تأتي من هذا العالم الذي تعيش فيه (عالم الواقع) أي عالم التجربة والخبرات اليومية .

وقد عرفت الفلسفة منذ أرسطو ، ولكنها تطورت على يد (كون لوك ) الانجليزي الذي أسهم في إثراء الاتجاه الذي يطلق عليه (الواقعية العلمية ) والذي كان يعتقد أن الإنسان يولد بدون أفكار سابقة وان عقله يكون صفحة بيضاء ، تخطط عليه التجربة كل ما تصل إليه من معرفة ، لأن كل الحقائق والمعارف موجودة في العالم الطبيعي ويصل إليها الإنسان العلمي ، والمشاهدات المنطقية ، لهذا فإن العملية التربوية تتم في اي وقت عن طريق الاستجابة المرسومة للمشيرات المحدودة ، لأن يقدم المعلم المثير ، فيستجيب الطلبة لذلك المثير ، ومن أبرز الأفكار التي تؤمن بها هذه الفلسفة ان المجتمع يسير وفق قوانين طبيعية عامة وشاملة على الإنسان ان يطيعها كي يسير المجتمع سيرا طبيعيا ناجحا ، وأن المهمة التنشئة الاجتماعية دمج الأفراد في المجتمع .

#### **التربية الواقعية :**

يرى المربيين الواقعيين أن الهدف من التربية هو تمكين التلميذ من أن يصبح شخصا متسامحا ومتواافقا توافقا حسنا ، أن يكون منسجما عقليا وجسمانيا مع البيئة المادية والثقافية . وقد أكد النهج المدرسي الواقعي أنواع العلوم والتدريبات والبرامج الرياضية والفنية ، مع تأكيد تطبيق المناهج العلمية لدراسة جميع جوانب الحياة البشرية .

#### **الفلسفة الطبيعية :**

ان الطبيعين في المرحلة الثانية هم الذين فسروا العالم على اكثراً من مبدأ طبقي واحد وحصروا العالم في اربعة عناصر هي الماء ولهواء والنار والتراب وظللت هذه الأفكار الطبيعية عن تفسير العالم حتى القرن الثامن عشر وفيه برزت صورة جديدة تتغير تماماً مع الآراء القديمة التي سبق ذكرها وقد أسس لهذا الأفكار فرانسيس بيكون وكومينوس وأصبح مفهوم المذهب الطبيعي يقوم على مسلمات هي :

1- هناك نسق واحد ومستوى واحد للوجود وليس فيه أية قضايا ميتافيزيقية أو وجود لعالم فوق طبيعي.

2- إن حقيقة هذا النظام الواحد أنه يتالف من كل الأشياء والحوادث الموجودة في المكان والزمان .

3- استبعاد ان坎انية وجود عالم فوقي معزول عن المكان واستبعاد الحديث عن امكانية الكلام عن الوهمية خارج الزمان .

وحيثما جاء جاك روسو (1712-1778) قدم فلسفة طبيعية خلافاً للتصورات السابقة وقال :

1- ان كل شيء يبقى سليماً ما دام هو في يد الطبيعة ولكن لا يلبث ثان يلحق به الدمار إذا مسته يد الإنسان.

2- ان من واجب التربية ان تعمل على انماء الطبيعة الانسانية متمثلة في قوانين الطبيعة لأنها الافضل والاصلح .

3- أن اي فساد يظهر على الناس كأنه لا يرجع إلى فعل الطبيعة والخبرة بل من فعل المجتمع لا والناس الآخرين المتدخلين في العملية التربوية .

4- ان افضل المجتمعات هي المنبثقة من الطبيعة وان من واجب التربية ان تعمل على تهيئه هذه المجتمعات .

**المظامين التربوية للفلسفة الطبيعية :**

**أولاً - الاهداف التربوية:**

1-ابعاد الاطفال من الشرور وابقاء فطرته خيره.

2-الاعلاء من النماذج الطبيعية في تربية الاطفال ومراعاة قوانينها في هذه التربية .

3-الاهتمام بما يملكه الطفل من ميول وخصائص زما يتطلبه من احتياجات تكون منطقاً إلى تربيته الحقيقة .

4-الموازنة بين مرحلة النضج عند الطفل وما يتطلبه هذه المرحلة من احتياجات تكون منطقاً إلى تربيته الحقيقة .

ثانياً-المعلم : ويتصف المعلم بما يلي :

1-يكون المعلم نموذجاً طبيعياً يساعد الاطفال على النمو وفقاً لطبيعتهم الخاصة واحتياجاتهم وخصائصهم النمائية دون أن يتدخل بفرض ذاته على المتعلمين إلا إذا كانوا في مرحلة التعليم السلبي من 5-12 سنة وعلى المعلم أن يتدخل ليمنع الطفل من إيذاء نفسه خلافاً لذلك يترك الطفل لذلك يترك الطفل ليتعلم ذاتياً وفقاً لرغباته وحريته واحتياجاته.

2- ان يسهم العلم بصدق والاخلاص والصبر والحكمة دون أن يتسرع باصدار احكام قيمة على المتعلمين حتى لا يسى اليهم .

ثالثاً- المتعلم : على المتعلم ان يعمل بما يلي :

1-ان يكون هو المحور الرئيسي لعملية التعلم حتى ترتكز العملية التعليمية على التلميذ وليس على المعلم.

2-ان يتاح للمتعلمين الاتصال الشامل بكل معطيات الذاتي الانساني وتمكينه من التواصل مع الخبرات الراهنة وال حاجات المطلوبة له لمساعدته على تحقيق طبيعته.

3-يعطي المتعلم الحرية الذاتية ويشجع على التعلم الذاتي ليختار ما يرغب في تعلمه في سياق استعداداته ومرحلة نضجه لتسهيل تعلمه.

4- ضرورة احترام طبيعة التلميذ في مرحلة تربيته والإيمان بأن الطفل في مرحلة نماء مستمر يجب ان تتاح له الفرصة حتى يصل إلى مرحلة بلوغ كماله.

رابعا - أساليب التدريس :

1-استخدم الاساليب التي تتفق مع الخصائص النمائية العقلية والجسمية والانفعالية للطفل من اجل مساعدته على النمو الانساني وفقا لمبادئ النمو الطبيعي دون اجبار .

2-استخدام الاساليب التي تراعي الفروق الفردية للمتعلمين بحيث تسمح لكل طفل ان ينمو وفقا لطبيعته الذاتية لأن مراعاة حاجات الاطفال أولى من مراعاة احتياجات النظام الاجتماعي .

3 استخدام الاساليب التي تساعد التلمذ على اكتساب عالمه الطبيعي وتعلم الاهداف المقصودة سواء كانت في العالم الطبيعي أو العالم الاجتماعي باستثمار الحواس لكي يصبح انسانا يواجه المتطلبات المهنية لحاضر حياته الراهنة .

خامسا - طرائق واساليب التقييم :

1-الاختبارات التي تقوم على خصائص النمو عند المتعلمين وتعمل على قياس تعلمهم الذاتي في ضوء احتياجاتهم ورغباتهم .

2-الاختبارات التي تقوم على تشخيص النمو الذاتي وفقا لطبيعة المتعلمين وطبيعة الاشياء في الحياة الطبيعية .

3-اختبارات التقويم الذاتي التي تقيس حالات النمو الطبيعي عند المتعلمين في ضوء رغباتهم وحرياتهم .

4-كتابة التقارير المنهجية التي تدل على مستوى التعلم الذاتي على ضوء انكانتهم الطبيعية واحتياجاتهم الحقيقة .

جان جاك روسو :

ولد روسو في 28 تموز (يوليو) 1712 تعلم روسو القراءة والكتابة وهو في السادسة من عمره ، وكان له ولع شديد بشراء الكتب وقراءتها .

تأثر بآراء المفكرين قبله أمثال فولتيير ، وبيكون ، وديفو وغيرهم من المفكرين الغربيين ونشر رسالته عام 1755 م في الاقتصاد السياسي يقرر فيه أن الدولة مسؤولة عن تحقيق

السعادة لجميع افرادها ، ظهر كتابه (العقد الاجتماعي) عام 1762م يندرج فيه بالرق والتقاوٍ الطبقي بين الناس ، وينادي بأن هدف أي نظام سياسي أو اجتماعي هو أن يكفل للإنسان حقوقه وحرrietه ومساواته بالآخرين ودعا إلى النظام الجمهوري ، وعد هذا الكتاب كتاباً مقدساً للثورة الفرنسية .

وقد حارب روسو النظم السياسية القائمة آنذاك لمنافاتها للطبيعة ، ودعى إلى نظام يقوم على الایمان بالإنسان بحرrietه وحقه في الحياة الكريمة ، فالإنسان بطبعه العدل والنظام .

### فلسفة التربية الوجودية :

وتعني أن الوجود يسبق الماهية أي أن الوجود الإنساني قد سبق المعرفة وتأكد الوجودية على المظهر الروحي للإنسان وهو الوعي أو الادراك الشعورى وبالوعي تتحقق الذات وهي لاتهمل الجسم فالإنسان يجازف في الحياة من أجل خلق نفسه ومن أجل مسؤوليته الخاصة ، وفي هذه الحالة لا بد من استعمال جسمه ليتمكن من المواجهة ، والجسم صلة الوصل بين الذات والعالم الخارجي فالذات تفتح على العالم الخارجي من خلال الجسد وهو ما يسمى بالوجود في العالم .

### اهداف التربية الوجودية :

إن الهدف التربوي من وجهة نظر الوجودية هو تحقيق بناء الشخصية الوعية المسئولة الملزمة إلى تحقيق ذاتها من خلال مواقف الحياة التي يمر بها الإنسان والتي يعيشها . ويعانيها .

### التطبيقات التربوية للفلسفة الوجودية :

#### المنهج :

المنهج الدراسي من وجهة نظر الوجودية هو الركيزة الأساسية التي عن طريقها يتحقق الهدف ، ويعالج هذا المنهج المشكلات التي تتبعها هذه الفلسفة مثل العزلة والفردية والمعرفة وطبيعة المواد الدراسية وقضية القيم ... وغيرها ، ومن الموضوعات التي يحتويها المنهج

الدراسي المواد التي ترتبط بالعالم الخارجي الذي هو مجال الحرية والممارسة والاختيار ففي طريق هذه المواد يستطيع الطالب أن يعرف العالم الخارجي لكي يحقق ذاته.

**طريقة التدريس :**

تعتمد طريقة التدريس الوجودية طريقة الحوار ، الطريقة السocraticية التي تمكن الطالب من تحقيق ذاته، ففي طريق الحوار يستشير المعلم التلاميذ ويدفعهم إلى البحث ومراجعة المعارف السابقة والمفاهيم لكي يجد الطالب نفسه أمام المواقف .

**النظرية الإنسانية :**

ارتبط عصر النهضة الأوروبية بالحركة الإنسانية في اهتمامها باللغات القديمة اللاتينية ، واليونانية ، وبالآداب الكلاسيكية .

إهتمت الحركة الإنسانية الإنسان وطبيعة البشرية ، وعدت دراسة الآداب القديمة الطريق التي توصل إلى كمال هذه الطبيعة البشرية .

ومن أهداف التربية الإنسانية بناء المواطن الحر والقادر على الاسهام في حياة المجتمع وتنمية المواهب العقلية والحسمية لدى الفرد ، وتأكيد نشر التعليم على نطاق واسع وتحقيق تكافؤ الفرص بين الجنسين .

واكدت على استخدام وسائل ومعينات تثير إهتمامات الطفل وميوله والخذ بالفرق الفردية بين الأطفال .

**المدرسة التقليدية :**

تتعدد أهداف التعليم والنظام المدرسي والطرق التي تتبع لتحقيقها على وفق التربية التقليدية بما يلي :

أولاً : المهمة الرئيسية للمدرسة التقليدية هي نقل التراث إلى الجيل الجديد ، لأن مادة التربية تكون من مجموعات المعرف والمهارات التي أنتجها الماضي .

ثانياً : بما أن مقاييس السلوك وقواعد تكونت في الماضي ، فواجب التربية الأخلاقية هو بناء عادات وفقاً لتلك القواعد والمقاييس .

ثالثاً : تميز النظام التقليدي ، بإختلافه عن سائر المؤسسات الاجتماعية الأخرى ، حيث نظم العلاقة بين التلاميذ وبينهم وبين المعلمين ونظم الامتحانات والانتقال من صف إلى آخر وغيرها تجعلها تختلف عن المؤسسات الاجتماعية الأخرى .

### **الفلسفة البرجماتية :**

عرف هذا التيار الفلسفى بسميات عدة ترتبط بالأفكار والمبادئ الواردة فيه ، مثل : العلمي والاجرائي والادائى والوظيفي والتجريبي .

أما كلمة برجماتية فهي مشتقة من اللغة اليونانية وتعنى عمل ، أو فعل ، أو نشاط ، ويقال أن أصل هذه الفلسفة يعود إلى زمن هيراقليطس اليوناني الذي أم بفكرة التغيير المستمر ، وإن حقيقة الثابتة المطلقة لا وجود لها .

وصاحب الفضل إلى تطوير هذا التيار الفلسفى إلى فلسفة كاملة ، فهو الفيلسوف الأمريكى جون ديوى الذى عارض الفلسفات التقليدية وسعى إلى بناء مجتمع أفضل على أساس راسخ من الاستقصاء العلمي ، وأهتم بالتربيه بشكل علمي ، ورأى أنها عملية من عمليات الحياة ، بل هي الحياة نفسها ، وليس إعداد لحياة المستقبل ؟، ومن المبادئ التي تتميز بها هذه الفلسفة عن غيرها :

يستحيل على الإنسان أن يصل إلى حقيقة ثابتة لا تتغير في حدود العالم الذي نعيش فيه:  
- كل شيء في العالم في حالة تغير مستمر .

- الطريقة العلمية هي أفضل الطرق في اختيار الأفكار .  
- الخبرة أداة للاتصال والربط بين الفكر والعمل .

الخبرة يجب أن تكون مقيدة ، وليس مطلقة .  
- المنفعة هي معيار العمل .

### **الفلسفة العربية:**

إن العرب قبل الاسلام كانوا على اتصال وثيق بمختلف حضارات العالم وإن الجزيرة العربية كانت مسرحاً للعديد من التيارات الفكرية والعقائد الدينية إذ كان بعض عرب الجزيرة العربية

قبل الاسلام يؤمنون بـالله واحد فإن بعضهم كانوا ذو طبيعين أو غيرين ينكرن بقاء النفس بعد الموت ويجدون الآخرة وينكرن الجنة والنار وكانت هذه الآراء والمعتقدات مبنية على الفطرة أو مستمدة من التجارب اليومية.

### **خصائص الفلسفة العربية :**

أخذت الفلسفة العربية مسارات وإتجاهات محددة هي :

- 1- لبث الحاجة إلى وجود نظام فكري عميق يفسر وجود الإنسان والكون .
- 2- يقدم أساساً ومبادئ تهدي تفاسان المجتمع وتصالح حياتهما .
- 3- ساهمت الفلسفة العربية الإسلامية في التوفيق بين الدين والفلسفة وتوضيح ما بينهما من أهداف مشتركة موجهة نحو خدمة الإنسان والمجتمع .
- 5- إن الفلسفة العربية الإسلامية بعد أن اختلطت من البيئة العربية الإسلامية فقد أثارت العقيدة الإسلامية بعد أن اختلطت مع تراث المجتمع العربي وهي فلسفة دينية ودنيوية .
- 6- إن الفلسفة العربية فلسفة عقلية كالفلسفة اليونانية ، لأن معظم الفلاسفة العرب يعتقدون أن العقل قادر على إدراك الحقيقة .

### 03/المحاضرة الثالثة : التربية (أهدافها، أسسها، ركائزها ، خصائصها وأنواعها، أصولها)

علم التربية ويعني توجيه (المتعلم) بأفضل طريقة نحو التحصيل المعرفي.

وتعرف أيضا بأنها تطبيقا لعلم أصول التدريس ، والذي يعتبر تجمعا للأبحاث النظرية والتطبيقية والمتعلقة بعمليتي التعليم والتعلم ، والذي يتعامل مع عددا من فروع المعرفة ، مثل : علم النفس ، والفلسفة ، وعلوم الكمبيوتر ، وعلوم اللغات ، وعلم الاجتماع .

مفهوم التربية هي البرمجة الجزئية على رد الفعل السوي في جميع مناحي الحياة- اما الآداب فهي فن تركيب النواتج التربوية

التربية هي تحصيل للمعرفة وتوريث للقيم كما هي توجيه للتفكير وتهذيب للسلوك وتطلاق التربية على كل عملية أو مجهد أو نشاط يؤثر في قوة الإنسان أو تكوينه.

ومن المفاهيم أيضا أن التربية هي الوسيلة التي تساعد الإنسان على بقائه واستمراره ببقاء قيمه وعاداته ونظمه السياسية والاجتماعية والاقتصادية .

تأخذ التربية في نظر البعض منظورا دينيا ويعتبره البعض عملية هدفها هو الحصول على الإنسان السوي المعترض كما أقرت بذلك كل الديانات السماوية .

تستند التعريفات المختلفة للتربية على خلفية المعرف، وفي أدبيات الاختصاص عشرات التعريف ، هناك تعريف كثيرة للتربية اختلفت باختلاف نظرة المربين وفلسفتهم في الحياة ومعتقداتهم التي يدينون بها وقد وجد منذ القدم وإلى الآن أنه من الصعب الاتفاق على نوع واحد من التربية تكون صالحة لجميع البشر وفي جميع المجتمعات وتحت كل الأنظمة وفي ظل كل المؤسسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ورغم ذلك كان الحديث عن التربية ولا يزال يتناول معنى التطور والتقدم والترقي والزيادة والنمو والتنمية والتنشئة.

أفلاطون كان يقول : " إن التربية هي أن تضفي على الجسم والنفس كل جمال وكمال ممكن لها "

وأبو حامد الغزالى يرى إن صناعة التعليم هي أشرف الصناعات التي يستطيع الإنسان أن يحترفها وإن الغرض من التربية هي الفضيلة والتقرب إلى الله .

وال التربية في نظر الفيلسوف الألماني أمانويل هي : ترقية لجميع أوجه الكمال التي يمكن ترقيتها في الفرد .

وجون ديوبي كان يرى أن التربية هي الحياة وهي عملية تكيف بين الفرد وبيئته .  
ويرى ساطع الحصري أن التربية هي تنشئة الفرد قوي البدن حسن الخلق صحيح التفكير  
محباً لوطنه معترزاً بقوميته مدركاً واجباته مزوداً بالمعلومات التي يحتاج إليها في حياته ،  
ويرى حسن البنا أن التربية تسعى إلى إيجاد إنسان فيه صفات عشرة أساسية وهي أن  
يكون : قوي الجسم متين الخلق مثقف الفكر قادر على الكسب سليماً العقيدة منظماً في  
شؤونه حريضاً على وقته نافعاً لغيره .

وعلى الرغم من هذا الاختلاف في التعريف إلا أنها جمِيعاً تقتصر على الجنس البشري  
وتعتبر العملية التربوية فعلاً يمارسه كائنٌ حي آخر وغالباً ما يكون إنساناً راشداً في صغير  
أو جيلاً بالغاً في جيلٍ ناشئٍ وإنها جمِيعاً تتفق على أن التربية هي عملية موجهة نحو  
هدف ينبغي بلوغه علماً بأن ذلك الهدف يحدد له غاية تهم المجموعة التي تقوم بالإشراف  
على العملية التربوية .

وأحدث التعريف المتداولة في معظم الكتابات عن التربية فهي : " عملية التكيف أو  
التفاعل بين الفرد وبيئته التي يعيش فيها وعملية التكيف أو التفاعل هذه تعني تكيف مع  
البيئة الاجتماعية ومظاهرها وهي عملية طويلة الأمد ولا نهاية لها إلا بانتهاء الحياة " .  
**ضرورة التربية :**

التربية هي عملية ضرورية لكل من الفرد والمجتمع معاً فضرورتها للإنسان الفرد تكون  
للحفاظ على جنسه وتوجيه غرائزه وتنظيم عواطفه وتنمية ميوله بما يتاسب مع ثقافة  
المجتمع الذي يعيش فيه والتربية ضرورية لمواجهة الحياة ومتطلباتها وتنظيم السلوكيات  
العامة في المجتمع من أجل العيش بين الجماعة عيشة ملائمة .

وتظهر ضرورة التربية للفرد بأن التراث الثقافي لا ينتقل من جيل إلى جيل بالوراثة ولكنها تكتسب نتيجة للعيش بين الجماعة وإن التربية ضرورية للطفل الصغير لكي يتعايش مع المجتمع كما أن الحياة البشرية كثيرة التعقيد والتبدل وتحتاج إلى إضافة وتطوير وهذه العملية يقوم بها الكبار من أجل تكيف الصغار مع الحياة المحيطة.

أما حاجة المجتمع للتربية تظهر من خلال الاحتفاظ بالتراث الثقافي ونقله إلى الأجيال الناشئة بواسطة التربية وكذلك تعزيز التراث الثقافي وذلك من خلال تنقيته من العيوب التي علقت به ، والتربية قادرة على إصلاح هذا التراث من عيوبه القديمة مع المحافظة على الأصول.

### **أهداف التربية**

أن هناك مواصفات لا بد منها للأهداف التربوية كي تؤدي الغرض الذي وضعت من أجله . لهذا فإنه من الواجب أن يكون الهدف التربوي :

- 1- عاماً لكل الناس.
- 2- شاملاً لجوانب الحياة المختلفة.
- 3- مؤدياً إلى التوازن والتوافق وعدم التعارض بين الجوانب المختلفة .
- 4- أن يكون مرجناً مسايراً لاختلاف الظروف والأحوال والعصور والأقطار .
- 5- صالحاً للبقاء والاستمرار ومناسب للكائن الإنساني .
- 6- متوافقاً غير متصادم مع المصالح المختلفة وأن يكون واضحاً ومفهوماً للمربي والطالب.
- 7- أن يكون واقعياً ميسراً في التطبيق ومؤثراً في سلوك المربى والطالب .

تتعدد الأهداف التربوية بتعدد الأمم والشعوب وبتعدد الفلاسفة وما لديهم من أفكار ، وهي متغيرة لدى العلماء أو في الأمة الواحدة بتغير الزمان أو الظروف المحيطة بالأمة . وتخالف الأهداف التربوية حسب الموقف لذلك فهي كثيرة : فالهدف من التربية وقت السلم يختلف عن تلك التي يتطلبها وقت الحرب .

### **وظيفة التربية:**

- 1- نقل الأنماط السلوكية للفرد من المجتمع بعد تعديل الأخطاء الموجودة فيها.
- 2- نقل التراث الثقافي والتعديل على مكوناته بإضافة ما يفيد وحذف ما لا يفيد.
- 3- تغيير التراث الثقافي وتعديل على مكوناته بإضافة ما يفيد وحذف ما لا يفيد.
- 4- إكتساب الفرد خبرات اجتماعية النابعة من القيم والمعتقدات والعادات والتقاليد.
- 5- تنوير الأفكار بالمعلومات الحديثة.
- 6- تعديل سلوك الفرد بما يتماشى مع سلوك المجتمع.

### **أسس التربية :**

نتائج التفاعل بين القوى الاجتماعية يعني ارتكاز كل منها على حقيقة أخرى هي وجود قوة يملكونها الأفراد بحكم وجودهم الاجتماعي والثقافي تحقق لهم استمرار هذا التفاعل وتتضمن لهم كذلك الإفادة من هذا الناتج بعد تمثيلهم له واستيعابهم لعناصره في دفع أسباب حياتهم الثقافية والاجتماعية .

قوة التربية تدل على :

أولاً : استعداد الفرد للتغير والتشكل.

ثانياً : قدرته في أن يغير هو نفسه بما تغير به في أسلوب حياته وأساليب حياة مجتمعه وأنماط ثقافته.

ثالثاً: تشخيص المحيط الثقافي الذي ينتمي إليه وتبين ماهية من عناصر قوة وضعف والتمييز بينها وتوجيهها وصولاً إلى مستوى أفضل.

رابعاً: مدى ما يبذله من إيجابية في النهوض بمستوى عمليات التفاعل والاتصال بينه وبين الآخرين في الدوائر الاجتماعية المختلفة التي يمارس فيها أدواره بإعتباره عضواً في جماعات مختلفة ينظمها مجتمعه.

**الأسس التي تعتبر إطاراً تعمل فيه التربية :**

إن التربية عملية اجتماعية ثقافية تشق ضرورتها من ضرورة الوجود الاجتماعي للأفراد ومن كونهم حملة الثقافة.

ـ إن الثقافة بكل وسائلها تعتبر الوعاء التربوي العام حيث تحدث عملية التنشئة الاجتماعية للأفراد بما تؤدي إليه من اكتسابهم أنماط سلوكية تحدد علاقاتهم وتعبر عن نفسها فيما يقومون به من أدوار اجتماعية.

ـ إن المدرسة وهي المؤسسة التربوية المتخصصة تعتبر واحدة من بين مؤسسات اجتماعية مختلفة لا بد من التنسيق بينها لتوجيه مؤثراتها وتحويلها إلى مؤثرات تربوية في حياة الأفراد يتوافر فيها الوعي والهادفة والتخطيط.

ـ إن دور التربية في عمليات التغيير مسؤولية مشتركة بين المدرسة وغيرها من المؤسسات الاجتماعية حتى تقوم التربية بالفعل بهذا الدور وهو تيسير التغيير ودفعه والمزيد منه في أن واحد.

### ركائز التربية :

إن التربية تدور حول الإنسان وحول مكانة من الحضارة التي يعيشها وهذا يعطي للتربية ركائز تستمد منها وظائفها وأهدافها :

ـ الرصيد الثقافي يعتبر مصدرا هاما للتربية تستمد منه مادتها وبعض تصوراتها ومقاييسها ومن هنا فإن عمليات الاستيعاب والحفظ والاسترجاه تعتبر من العمليات التعليمية الهامة لأنها تتمي عند الإنسان هذه القدرات التي ميزته عن غيره من الكائنات الحية والتي مكنته من صنع التاريخ والثقافة والمحافظة عليها وتطورهما والاستمرار بهما وعن طريقها.

ـ والحاضر الذي يعيشه الإنسان تستمد منه التربية أيضا أهدافها ومادتها ومقاييسها .

فمشكلات هذا الحاضر وقضايا وتحدياته هي التي تشكل التربية والإنسان لا يستطيع أن يواكب كل هذا إلا بالنقد والتحليل والاستقراء ومن هنا يصبح التفكير عملية أساسية للتربية من أجل تحقيق وظيفتها والتفكير هنا يعني إدراك العلاقة بين الحاضر بمشكلاته وقضايا وتحدياته- وبين الماضي الذي يعتبر سببا له . والمستقبل الذي يتطلع إليه الإنسان في مجتمعه يعتبر مصدرا ثالثا تستمد منه التربية توجيهاتها وأهدافها وتصوراتها فإذا كان الماضي يغذي الحاضر لا بد أنه يغذي المستقبل بل أن تصوراتنا عن هذا

المستقبل تغذي الحاضر وهكذا وال التربية بطبيعتها عملية مستقبلية كما أنها عملية ثقافية اجتماعية ومن هنا فإن تنمية التصور والتخيل والقدرة على الخلق والإبداع تعتبر من وظائف التربية لأن كل هذه القدرات هي سبيل الإنسان إلى صنع مستقبله والتبؤ به.

### أهمية التربية :

1- التربية هي وسيلة اتصال وتنمية للأفراد : إن بقاء المجتمع لا يعتمد فقط على نقل نمط الحياة عن طريق اتصال الكبار بالصغار ولكن بقاء المجتمع يتم بالإتصال الذي يؤكّد المشاركة في المفاهيم والتشابه في المشاعر للحصول على الاستجابات المتوقعة من أفراد المجتمع في المواقف.

2- التربية تعمل على استمرار ثقافة المجتمع وتجديدها : فال التربية مهمـا كانت صورتها ومنظماتها إلى تشكيل الأفراد وتحقيق الاستمرار بين الأجيال المختلفة وفي حياة المجتمع بصفة عامة فلابد لكل جيل أن يدرك إلى أين وصل أسلافه حتى يبدأ سيره من حيث قطعت عليهم آجالهم المسير تنتقل وتستمر عن طريق التفاعل والتتشـئة والتربية.

3- تكون الاتجاهات السلوكية : هذا وهناك وظائف اجتماعية أخرى كثيرة للتربية تتحقق من خلال عمل البيئة الاجتماعية ذلك أن الطريقة الوحيدة التي يسيطر بها الكبار على تربية الصغار إنما تحدث بالسيطرة على البيئة التي يعملون فيها ويفكرـون ويشعرون.

4- دور البيئة في تزويد الفرد بالمواقف والمثيرات التي يستجيب لها.

5- تكون البيئة عملية تعلم لأنماط سلوكيـة موجودـة في البيئة لوجود مثيرـاتـها كما أن الأنماط تختلف من بيـئة لأخرى تبعـاً لاختلاف المثيرـاتـ واختلاف الإـستـجابـاتـ المرتبـطةـ فيهاـ.

6- تحقيق النمو الشامل واكتساب الخبرة: تهيـيـةـ التربيةـ الوسائلـ المختلفةـ لـتحـقيقـ إـمـكـانـيـاتـ النـموـ لـلـطـفـلـ عـقـليـاـ وـاجـتمـاعـياـ وجـسمـانـياـ وـالـبـيـئةـ هيـ الوـسـطـ التـربـويـ لـذـلـكـ فالـطـفـلـ يـعـتـمـدـ عـلـىـ

الكبار في إكسابه الخبرة الازمة لتكيفه وتفاعله مع الآخرين وتكتسب هذه الخبرة بتكوين العادات الإيجابية التي يسيطر بها الطفل على بيئته ويستخدمها.

7- اكتساب اللغة: يتضح أثر البيئة في تعليم اللغة وتحصيل المعرفة فالطفل يتعلم اللغة وأساليب الكلام من يختلط بهم في مراحل نموه الأولى وتكون اللغة والمعرفة حينها في أبسط صورها.

8- التربية تعمل على تحقيق الديمقراطية :: وللرتبة دور في تحقيق نجاح الشعوب في حياة تستند إلى الحرية والعدالة وحكم القانون وهذه المفاهيم وما يرتبط بها من ممارسات لا تولد مع الأفراد وإنما يكتسبونها بالتعليم والممارسة والتطبيق ولهذا طالب أصحاب التربية المحدثون بأن تكون المدرسة مكاناً يتهيأ فيها الناشئون لأساليب الحياة الديمقراطية فيفهمون مبادئ هذه الحياة ويمارسونها في خبرات تربوية منظمة فالديمقراطية تستمر من تلقاء نفسها ولا تستقيم بإطلاق حرية الأفراد وإنما هي قيم وعلاقات وأساليب تقدير وقواعد وضوابط يجمع الفرد بمقتضها بين حريته ومسؤوليته وبين حقه في النمو وواجبه نحو الجماعة وبين التقدير وكل ما يتطلب نوعاً من التربية يمكنه من ممارسة الحرية على أساس من العلم ويتتيح الفرصة أمام كل الناس مع الكشف عن الإمكانيات والتقويق بينهم وهكذا.

9- تعمل التربية على إزالة الفوارق بين الطبقات: لأن إنتشار المعرفة وذيع العلم ينحو إلى إضعاف الميزات الصناعية التي تفرق بين الناس ويدعو إلى حسن التفاهم والتعاون بين هذه الطبقات وبذلك تكون التربية هي الداعمة الأساسية في تحقيق أي تحول اجتماعي يهدف إلى إزالة الفوارق بين الطبقات وجعل الامتياز في المهارة والعمل لا الثروة أو النسب أو الأصل هو أساس الحكم على الأفراد . ومن هنا ارتبطت التربية بالفلسفات الاجتماعية حيث أن آية فلسفية لا يمكن أن تتحقق بالقانون وحده أو بإجراءات وتنظيمات إدارية دون أن تستند إلى فكرة وسلوك يعبر عنه الأفراد في تفاعلاتهم وفي داخل أنظمتهم ودوائر نشاطهم.

10- اكتساب القيم الخلقية والجمالية وتوقيها: أن للبيئة تأثيرها اللاشعوري في اكتساب عادات اللغة وأساليب الكلام من خلال نشاط الصغار وتفاعلهم مع الكبار كما أن هذا التفاعل يترك أثاره العميق في اكتسابهم القيم والاتجاهات والعادات الخلقية.

11- تحقق التطور وتشكل المستقبل: تعتبر التربية عاملًا من عوامل التطور دافعًا إلى التبديل والتقديم . والتربية هي تشكل الفرد والثقافة وتقوم بدورها في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ترتبط بالمستقبل وتأثير فيه بل يمكن القول أنها صائمة المستقبل فالأطفال الذين يولدون اليوم سيعملون في المجتمع بعد عقدين من الزمان فإن كان المجتمع تغير إلى درجة كبيرة خلال السنوات العشر الماضية وحتى الآن وإن كان التغيير الحاصل يقع بسرعة متزايدة فلن شكل المجتمع وبنائه وأفكاره وأحداثه في بداية الألفية الثالثة لابد أن تختلف اختلافاً جوهرياً عنها الان ومعنى هذا أن المدارس تعد أطفال اليوم لمجتمع مختلف تماماً عن المجتمع الحاضر وتصنع المجتمع بصناعة اتجاهات الأطفال والشباب وتكون قيمتهم وتشكيل أفكارهم وبالتالي فإنها تقرر مستقبل الثقافة ونوعية الحياة فالتعليم بطبيعته وبدوره يعتبر في جوهره مستقبلي ومهماً اختلفت الآراء أو الفلسفات حول طبيعة الإنسان الذي هو موضوع التربية فإن أثر التعليم يتضمن المستقبل دائمًا مهماً كانت صورة هذا المستقبل ونوعيته فهو إلى أحسن وأفضل ما دام التعليم يهدف إلى ذلك وهو إلى الجمود والثبات ما دام التعليم تتحكم فيه التقاليد والعمليات الآلية . فالعلاقة عضوية متبادلة بين التعليم والمستقبل أي أن التعليم بلغة البحث العلمي عامل مستقل وعامل تابع في نفس الوقت ولهذا تظهر الفروق بين تعليم ي يقوم على وعي بأهمية المستقبل وينوعيته وتعلمه يدور حول نفسه دون وضوح فكري بشأن دوره في تقرير سلوك الأفراد وحياة المجتمع فالتعليم للمستقبل يعني ضرورة الأخذ بالخطيط وهو الذي ينظم حركة التعليم مكانة هامة في اهتمام عالمنا المعاصر بعد أن صارت المستقبيلية بعدها من الأبعاد الهامة في نظر المجتمعات وبعد أن ذاعت الأساليب العملية في دراسة المستقبل والتحكم فيه وبعد أن اتضحت العلاقة بين التعليم والتقدم.

خصائص التربية:

لا بد أن تتوفر بعض الخصائص المعينة في التربية لتكون صالحة ، ومن الأفضل التعرف على خصائص التربية الإسلامية والالتزام بهذه الخصائص من أجل إنشاء أجيال واعية وقدرة على النهوض بمجتمعاتها ، وهذه الخصائص هي: الربانية: فالله تعالى هو الذي خلق الإنسان وهو الأكثر قدرة على معرفة ما يحتاجه وما يناسبه ، وهذا يجعل التربية تتصف بالعدل والمساواة ، بينما مناهج التربية التي يضعها الإنسان تحتوي على الكثير من الأخطاء والفجوات نتيجة قصور عقل الإنسان في إحاطة جميع أنواع البشر وصفاتهم وخصائصهم ، كما أن البشر يتفاوتون في مدى تقبلهم لما يؤمرون به وعندما يكون هذا المنهج من عند البشر فإن أشخاصا لا يقبلون به بسبب نعمة الفوقيـة وعدم الانصياع والانقياد.

الشمولية: لابد للتربية من أن تشمل جميع جوانب حياة الناس ، نظريا وعمليا ، حيث يستطيع من يتبعها أن يطبقها كما جاءت ، وأن تكون صالحة لجميع أنواع الناس والأمم ، وإنما يمكن لكل من يرغب أن يطبقها في حياته للحصول على نتائج إيجابية جيدة.

الوسطية: لابد أن تمتلك التربية أسلوب الوسطية للتكمّن من تطبيقها على الجميع ، فالضغط الشديد يولد الانفجار والتمرد، كما أن التساهل الشديد يؤدي إلى الإهمال .

**الوضع الواقعية:** على منهج التربية أن يكون واضحاً للجميع ل يستطيع أي شخص فهمه وتطبيقه ، كما يجب أن يكون في نفس الوقت واقعاً ل يستطيع الإنسان تطبيقه

## أنواع التربية:

## ١- الترابة المنهجية:

ال التربية المنهجية هي التربية المخطط لها والتي وضعت لتناسب مع قدرات الأطفال العقلية طريقة مترددة تتقدّم، ومراتل نموهم المختلفة.

## أنواع التربة المنححة :

التربية المنهجية تتم في المدرسة ، العمل ، وأماكن العبادة ، وتعامل مع الجميع ، لذلك يمكن تصنيفها إلى الأنماط التالية:

- التربية النظامية العامة: وهي تزود أفراد الثقافة بالمفاهيم التي تؤدي إلى التماสكي الاجتماعي والانتماء الوطني ، وتوجه ميولهم نحو الأدوار الاجتماعية التي تناسبهم ، وكثيراً ما يطلق على هذا الصنف التعليم ابعام الذي يشمل مراحل الدراسة الابتدائية ، المتوسطة ، والثانوية.

- التربية النظامية المهنية: تزود الأفراد بالمهن المناسبة مع ميولهم وقدراتهم العقلية ، فهناك مهم دنيا تعطي لمن قدراتهم العقلية لا تتجاوز المرحلة الابتدائية ، ومهن ما فوق المتوسطة لمن أنهوا المرحلة الثانوية ، أما المهن العليا فتقاوم حسب الدرجات العلمية.

- التربية النظامية الخاصة: وهي التربية المخطط لها والتي تعطي لذوي الاحتياجات الخاصة ويوضع لكل فئة برامج تربوية تتناسب مع قدراتهم الخاصة.

- التربية المستمرة: ويهم بإعادة تأهيل الكبار بما يتافق والمستجدات الحديثة ، كما يعني بمحو الأمية ، ويهم بمتابعة التغيرات في جميع المجالات وتبني الصالح منها ، وهو يعرف بالتعليم من المهد إلى اللحد.

### **أهمية التربية المنهجية:**

للأسرة دور مهم في التربية المنهجية بما توليه من حث الطفل على حل الواجبات وتبسيط بعض الصعوبات المنهجية ، إضافة إلى غرس القيم والعادات والتقاليد الاجتماعية عن طريق تعليمه وتشجيعه وتدريبه على الأخلاق الاجتماعية.

### **2- التربية اللامنهجية :**

فال التربية اللامنهجية هي كل أنواع النشطة التعليمية التي يتعرض لها الإنسان خلال التنشئة الاجتماعية ، فالبائي تعلم عن طريق التقليد ، ونقل ما تعلمه إلى أبناءه بطريقة مباشرة وغير مقصودة أي من خلال التطبيق العلمي والمحاكاة ، فتعلم الصغار المهن بالتقليد المباشر للكلام . وتم التربية اللامنهجية بشكل آلي لا إرادي عن طريق المحاكاة

الاجتماعية والطبيعية ، فالطفل يقلد الكبار في كيفية التمسك بالعادات الحسنة ، واجتناب العادات السيئة.

### 3- التربية الذاتية:

يتم التعليم الذاتي عن طريق الممارسة واختبار الأشياء ، ويعني أن افسان من خلال تعامله مع البيئة المحيطة به، كما يتعلم الطفل أن النار تحرق إذا قرب يده منها فأحرقتها ، ومن عيوب هذا النوع من التربية أنه بطيء لأنه يبني على المحاولة والخطأ إلا أن نتائجه سيئة.

### 3- التربية الذاتية:

يتم التعليم الذاتي عن طريق الممارسة واختبار الأشياء ، ويعني أن الإنسان من خلال تعامله مع البيئة المحيطة به، كما يتعلم الطفل أن النار تحرق إذا قرب يده منها فأحرقتها ، ومن عيوب هذا النوع من التربية أنه بطيء لأنه يبني على المحاولة والخطأ إلا أن نتائجه حسنة.

### أسباب احتياج المجتمع للتربية:

تقع على عاتق التربية مسؤولية الاحتفاظ بالتراث الثقافي وتعزيزه وحفظ التراث الثقافي وتعزيزه من خلالها إلى نقل هذا التراث إلى الأجيال القادمة.

تحسين المستوى الاقتصادي يلعب دور مهم في تطوير المجتمع و تعمل التربية على تنمية الوعي بأهمية زيادة الإنتاج ، و تعمل التربية والتعليم على تكوين الطاقة البشرية المؤهلة لزيادة هذا الإنتاج .

وأحد أهداف التربية الحديثة هو تنمية الروح الوطنية وتكوين المواطن الصالح المخلص للوطن ، لذلك تعتبر مقررات التربية الوطنية أحد أساسيات المناهج في الوقت الحاضر .

يتمثل دور التربية والتعليم في إعداد الكوادر البشرية المؤهلة في مختلف التخصصات القادرة على القيام بواجباتها ووظائفها لخدمة الوطن.

**أغراض التربية:**

تختلف أغراض التربية باختلاف المجتمعات ودرجة تقدمها أو تأخرها، ففي الصين كان الغرض من التربية هو اعداد القادة ، أما في مصر القديمة مثلاً فكان الغرض دينياً دنيوياً ، الدنيوي يعني بتخرج المتعلمين في الفنون والعلوم المختلفة، أما الديني فيعني بتكوين جيل محب للآلهة.

وتختلف أغراض التربية باختلاف الفلاسفة والعلماء ، فالبعض يرى الغرض من التربية هو تربية العقل للوصول لبه إلى درجة الكمال ، بينما يرى الآخرين أن التربية هي تربية الخلق القويم ، فيما ترى الفئة الثالثة بأن الغرض منها هو الوصول إلى الكمال المطلق ، وبهذا نرى أن الأغراض جميعها تدور حول الإنسان وإعداده لكي يعيش في مجتمع معين ويتفاعل معه.

إذن فال التربية هي تلك العملية الموجهة نحو تغيير السلوك الانساني على المستويين الفردي والاجتماعي.

**الغرض الفردي:**

وهو أن الفرد هو أساس العملية التربوية ، لذلك يجب الاهتمام به جسمياً وعقلياً ونفسياً وانفعالياً وإعداده للحياة.

وال التربية عملية قصدية يتم عن طريقها توجيه الأفراد ، وبذلك أهمل أنصار هذا الغرض (المجتمع) لأن المجتمع هو عبارة عن مجموعة من تألفراد وأنه وجد أصلاً لرعايتها مصالحهم.

**الغرض الاجتماعي:**

إن إعداد الفرد ما هو إلا وسيلة اصلاح المجتمع ، فالفرد بالنسبة لهم لاشيء والمجتمع هو كل شيء ، وبمعنى آخر يجب على الفرد أن يذوب في المجتمع .

أما الواقع فيشير إلى تكامل الغرضين وترابطهما لأن الإنسان بطبعه اجتماعي ولا يستطيع العيش بمعزل عن المجتمع ، كما أن تقدم المجتمع وازدهاره يعتمد بالدرجة الأولى على تقد أفراده ، إذن فلابد من تربية الإنسان تربية قرديّة اجتماعية.

وأخيرا يمكن القول أن الغرض الأساسي للتربية هو تربية الفرد بحيث يصبح عضوا في جماعة يعيش فيها ويتفاعل مع عاداته وتقاليدها ، ولا يكون شادا عن ذلك المجتمع.

## 04/المحاضرة الرابعة : التربية مفاهيم ومصطلحات

أصل مفهوم التربية لغويًا :

كلمة التربية لها ثلاثة اشتقاقات لغوية هي :

يمكن أن تكون الكلمة التربية مشتقة من الفعل (ربا/يربو) وتعني التنمية والزيادة .

يقول الله تعالى "يُمْحِقُ اللَّهُ الرَّبِوَا وَيَرْبِي الصَّدَقَاتَ" (البقرة. 276).

يقول الحق سبحانه وتعالى "وَمَا أُتِيتُمْ مِنْ رِبًا لَيَرْبُوا فِي أَمْوَالِ النَّاسِ فَلَا يَرْبُوا عَنِ اللَّهِ" (الروم: 39)

يمكن أن تكون الكلمة التربية مشتقة من الفعل (ربا/يربوا) وتعني أصلاح وقوم من خلال التنمية والزيادة . إذن التربية تعني في اللغة التنمية والزيادة .

أصل مفهوم التربية اصطلاحاً :

تنمية وزيادة في جوانب شخصية الفرد معرفياً وجسمياً وعقلياً واجتماعياً ووجدانياً وتعديل في سلوكه ، وهي مجموعة العمليات التي بها يستطيع المجتمع أن ينقل معرفة وأهدافه المكتسبة ليحافظ على بقائه ، وتعني في الوقت نفسه التجدد المستمر لهذا التراث وأيضاً للأفراد الذين يحملونه . فهي عملية نمو وليس لها غاية إلا المزيد من النمو ، إنها الحياة نفسها ينموها وتجدها .

طبيعة التربية :

التربية قديمة قدم الإنسان ، وقد تطورت التربية وتتنوعت وصار لها نظم مختلفة أوجتها ضرورات التقدم واحتياجات التلاقي مع غايات الحياة المقصودة في كل عصر .

وال التربية هي أداة التغيير ، وهي درع الأمة في كل مقاومة يحتاجها المجتمع للدفاع عن كيانه وأخلاقه ومبادئه وتراثه الثقافي . والذي ينظر إلى التربية العربية يلاحظ أن أغلب المخرجات التعليمية غير قادرة على الرد والتصدي لتحديات العصر . فال التربية متغيرة ومتعددة لأن كل عصر له خصوصياته ، ومن أكثر أنواع التربية انتشاراً في العالم اليوم ، هي التربية التي روج لها جون ديوي وزملاؤه ، والتي تقول إن التربية هي الحياة نفسها ، ويجب أن تصمم

المواقف التربوية بها يشبهه مواقف الحياة نفسها . فال التربية عملية اجتماعية في مضمونها وأهدافها ووظيفتها ، ولا يمكن فصلها عن المجتمع . وهي تعبّر عن حاجة الأفراد وحاجة المجتمع . وهي عملية واسعة النطاق متشبعة الجوانب ومتدخلة العناصر تقتضي توفير عناصر النمو السليم للفرد .

في ضوء ما سبق قوله فإن التربية عبارة عن عملية تنمية الشخصية البشرية اجتماعياً إلى أقصى درجة تسمح بها إمكانياتها واستعداداتها ، بحيث تصبح شخصية مبدعة ومنتجة ومطورة لذاتها ولمجتمعها .

#### **مفهوم التعليم:**

يعتبر التعليم جزءاً هاماً من العمل التربوي ، وهو كذلك الجانب المتخصص من هذا العمل ، والذي يتصل بالتدريس وبموقف المعلم من المتعلم والتفاعل القائم بينهما في الموقف التعليمي . فهو العملية التي يكتسب من خلالها الفرد المعرفة والمعلومات والخبرات المتنوعة والثقافة الفكرية والعلمية . فعن طريق التعليم تنتقل المعرفة إلى الأفراد ويترسّرون على مهارات معينة ومحددة ، يكتسبون من خلالها الخبرات التي توهمهم ليكونوا أكثر وعياً بأهمية العلم والمعلومات .

كما أن التعليم في جوهره عبارة عن سلوك إنساني واجتماعي ، وتبسيط للمعرفة ونقلها إلى المتعلمين .

#### **تطور مفهوم التربية :**

أدت التحولات والتغيرات المجتمعية إلى انعكاسات واضحة على مفهوم التربية وتطوره على النحو التالي :

انقل مفهوم التربية من مرحلة الجهود المبعثرة وغير المنظمة إلى مرحلة الجهود المنظمة وتنظم لها المشروعات التي تخطط لها البرامج .

انقل مفهوم التربية من مرحلة احتكار الأسرة إلى مرحلة المنظمات المتخصصة التي تقوم بها وتشرف عليها وتوجهها .

انقل مفهوم التربية من مرحلة التعليم النخبوi إلى مرحلة التعليم المعمم أو من التعليم الموجه للقلة إلى التعليم للجميع .

انقل مفهوم التربية من كونه عملية تقليدية تعنى بالحفظ والاستظهار (التعليم الضيق) إلى كونها عملية ثقافية دينامكية تعنى بالتنمية الشاملة للمجتمع (تركز على جميع جوانب الحياة الإنسانية للمتعلمين) .

انقل مفهوم التربية من كونه عملية يقوم بها أي فرد (مهنة من لا مهنة له) الممارسة الارتجالية الممارسة المهنية المنظمة كونها عملية تتطلب إعداد والمران لممارستها .

انقل مفهوم التربية من المفهوم التقليدي إلى مفهوم النظم.

انقل مفهوم التربية من كونها عملية مرحلية إلى كونها عملية مستمرة – انقل مفهوم التربية من مرحلة تعليم الصفوة إلى تعليم الشعب.

#### أنواع الدراسات التربوية :

تاريخ التربية : وغايتها البحث في التربية في الماضي وتظروها عبر العصور .

الدراسة النقدية النظرية للتربية : هي الدراسة التي يعتمد فيها الفكر على نفسه ليلاقي نظرة نقدية على ما ظهر في تاريخ التربية وحولها من أراء ونظريات .

الدراسة العلمية الموضوعية للتربية : حين يتخصص إنسان في حل مسائل التربية عن طريق استعمال الملاحظة المنظمة لمظاهر العمليات التربوية في الميدان أو في المختبر .

التربية المقارنة : هي دراسة التربية في العالم العربي ومقارنتها مع بعضها البعض .

فن التربية : وفي التربية والتعليم آراء كثيرة منها المجال تطبيقي .

#### التربية والتعليم :

من الأهمية بمكان التأكيد على ضرورة وأهمية أسبقية التربية على التعليم ، والتأكيد على ضرورة انسجام التربية في الأسرة مع التربية (التعليم) في المدرسة ، ومع التربية التي يقدمها المجتمع من خلال مؤسساته.

#### الفرق بين التربية والتعليم :

يخلط الناس كثيراً بينهما وهذا خطٌ كبير لأن هناك فرق واضح بينهما فال التربية عملية إنسانية اجتماعية تستهدف إظهار وتنمية إمكانيات الفرد وقدراته، وتكوين اتجاهاته ونميتها وعيه بالأهداف التي يسعى المجتمع إليها. أما التعليم فهو جزء من العملية التربوية ، لأنَّه يقتصر على تنمية الجوانب العقلية والمعرفية فقط في الإنسان لأنَّه عبارة عن المعرفة والمعلومات التي يكتسبها الطالب من خلال عملية التربية وتؤثُر في سلوكه المستقبلي .

صلة التربية بالتاريخ :

إن وجود البعد التاريخي يساعد العملية التربوية على فهم ما ورثته من الماضي وما أعدته للحاضر وكيف تخطط للإنطلاق إلى المستقبل، وأيضاً يساعدها على فهم المشكلات التربوية المختلفة في ضوء معالجة المشكلات التي مرت على البشرية في مراحل تطورها .

## صلة التربية بالعلوم الإنسانية :

إن التربية تستفيد من النظريات المختلفة التي جاءت بها العلوم الإنسانية والفلسفية والاجتماعية التي تقسر مختلف الظواهر النفسية والاجتماعية والعلاقات السلوكية الإنسانية المتعددة . ومن المعارف الإنسانية التي لها علاقة مباشرة مع التربية نخص بالذكر ما يلي :

1- التربية والفلسفة : إن فلسفة التربية ما هي إلا تطبيق للفلسفة في مجال العمل التربوي وكانت التربية أحد العلوم الداخلة تح جناح الفلسفة .

2- التربية وعلم النفس: لقد أدى تطبيق الطرق العلمية لعلم النفس على التربية إلى تكوين الطرق التربوية ذاتها .

**3- التربية وعلم الإنسان : التربية ماهي إلا العملية التي تومن للفرد القدرة والتلاطم بين دوافعه الداخلية وظروفه الخارجية النابعة من بيئته ثقافية واجتماعية معينة .**

4- التربية وعلم الاجتماع :إن جميع الأسس الاجتماعية هي أسس مهمة في العملية التربوية ذلك أن التربية لا توجد في فراغ وإنما في مجتمع له أسس وعلاقاته الاقتصادية والثقافية والسياسية والتربوية .

5- التربية وعلم الأحياء : إن التربية تبحث في معرف قوانين الحياة العامة والنمو والتكيف وهي وثيقة الاتصال مع ما يدرسه علم الأحياء .

6- التربية وعلم الثقافة: تلعب التربية دوراً كبيراً في المحافظة على التراث الثقافي للمجتمع ، وتشترك في تربية الفرد عدة كيانات .. منها البيت والمؤسسة الدينية والنادي والمدارس والجامعات ، أي : أن التربية مسؤولة عن المجتمع كله وليس المدرسة وحدها .

وهناك مشكلة كبيرة تعتري بعض الدول النامية وهي تخلي بعض المؤسسات التربوية عن واجبها التربوي والثقافي نحو الفرد وإلقاء التبعة برمتها على المدرسة وحدها ، وهذا يعتبر خطأً كبيراً يقوض من فكره التكاملية التربوية والثقافية ، ويهدد قضية المحافظة على ثقافة المجتمع واستقراره.

وهذا الأمر لا نراه في الدول المتقدمة التي أدركت تماماً أهمية هذه التكاملية وعملت على قيامها ودعمها من خلال الفلسفة المجتمعية الواضحة والأصلية التي يتبعها كل مجتمع من المجتمعات المتقدمة .

#### غايات التربية وأهدافها :

وتصنف أهداف التربية هنا حسب صفاتها على مر العصور إلى :

1- الهدف المحافظ: وهو الهدف الذي كان سائداً في المجتمعات البدائية ، حيث كان الأهل يربون الناشئة على ما كان عليه الراشدون ، وكان الطلاب يتعلمون ما إن ينتظرون القيام به حين يصبحون راشدين .

2- التربية بإعداد المواطن الصالح : فقد كانت أهداف التربية في الدول السابقة هي إعداد الفرد لذاته وتنمية الصفات المطلوبة والمرغوبة .

3- التربية بإعداد يحقق الأغراض الدينية : إن أرفع العلوم حتماً هو معرفة الله وصفاته، ولكن العلوم لم تقييد بهذا الحد .

4- النزعة الإنسانية في التربية : إن التربية الكاملة هي تلك التي تمكن الرجل من أن يقوم بكل الواجبات الخاصة وال العامة ، وقت السلم و زمن الحرب بكل حذافة واعتزار .

5-المعرفة وطريقة البحث كهدف أعلى للتربية: بدا توسيع العلوم واضحاً منذ مطلع القرن السابع عشر ، وكان من نتائجه وقوف الفكر الإنساني أمام هذا الإتساع وقفه حائرة تتمثل في كيفية الإحاطة الكاملة بهذه المعارف ، وإيجاد طريقة كوسيلة لازمة للوصول إلى المعرفة .

6-التربية كنمو فردي متناقض: لقد تركت الأهداف التربوية لروسو أثراً بالغاً في الفكر التربوي المعاصر ، وهي تشديدها على النمو الذاتي الداخلي للطفل نمواً يحقق له وحدة شخصيته وتناسقها وانطلاقها وان اختفت معه في التفاصيل .

7-التربية كإعداد لحياة كاملة: فقد صدر عن الإتحاد الوطني التربوي 1918 تحديد الأهداف التربوية في إعداد الأفراد لحياة صحية سليمة ، والقيام بالوظائف ، وتكوين العضو الصالح في بيئته ، وكسب العيش عن طريق مهنة مناسبة ، والانتفاع بوقت الفراغ وبناء أخلاق صالحة .

8-التربية كتحقيق لأهداف تحددها الدراسة العلمية: انتقد الأهداف التربوية السابقة عدد من المتخصصين المعاصرين في التربية بأنها على الرغم من جدارتها وصحتها محدودة بحدود التأملات الشخصية لهذا المربى أو ذلك الفيلسوف . ويؤثر استخدام الطرائق لـالعلمية الحديثة في تحديد أهداف التربية .

9-أهداف التربية القدمية: لا بد من جعل حياة الطفل في المدرسة غنية زاخرة بالجديد والمتنوع ، وبالمشاكل التي تشبه مشاكل الحياة العامة ، ونجعل تربيته مبنية على طريقة حل المشكلات .

10-أهداف التربية القومية: تتفق الدول المتعاقدة على أن يكون هدف التربية والتعليم فيها بناء جيل واع مستثير يؤمن بالله وبالوطن العربي ويثق بنفسه وأمته ويستهدف المثل العليا في السلوك الفردي والجماعي ويتمسك بمبادئ الحق والخير ، ويملاك إرادة النضال المشترك وأسباب القوة والعمل الإيجابي متسلحاً بالعلم والخلق لثبت مكانة الأمة العربية المجيدة ، وتأمين حقها في الحرية والأمن والحياة الكريمة .

## 05/المحاضرة الخامسة : أهمية التربية

تتضخ أهمية التربية للفرد والمجتمع في النقاط التالية:

1-للتربية دور هام في الحفاظ على الجيد من التراث الثقافي ،فالمجتمع متصل اتصالاً ب الماضي.

2-للتربية درو في تنمية التراث الثقافي وتجديده.

3-مساعدة الفرد والمجتمع على الإستقادة من التقدم العلمي والتكنولوجي.

4- للتربية دور مهم في مكافحة الأمية.

5-للتربية دور مهم في توطيد دعائم الأسرة.

للتربية دور مهم في تنمية الثروة الطبيعية والبشرية في المجتمع.

أصبحت التربية إستراتيجية قومية كبرى لكل شعوب العالم.

إنها عامل هام في التنمية الإقتصادية للشعوب .

إنها عامل إنها هام في التنمية الاجتماعية .

10-أنها ضرورية لإرساء الديمقراطية الصحيحة.

11-إنها ضرورية للتماسك الاجتماعي والوحدة القومية الوطنية .

12- إنها عامل هام في أحداث الحراك الاجتماعي.

13- إنها ضرورية لبناء الدولة العصرية.

### -أهمية التربية للتربية:

1-الإسرة هي الجماعة الأولى للفرد.

2-التشئة الاجتماعية المبكرة، فعن طريق التربية يكتسب الطفل اللغة والعادات والاتجاهات.

إن التربية في آفاقها الربحة ترمي في المقام الأول إلى مساعدة الطفل على تربية ذاته

بصورة متكاملة وشاملة لتشكل شخصيته المتفاعلة السوية . كما أن التشئة الثقافية للطفل

تعني تشكيل الإنسان عن طريق نموه عقلياً وانفعالياً وعاطفياً واجتماعياً، وتحديد سلوكه

وتوجيهه للمسار الصحيح ، وإت تربية الطفل تعد تقتصر على الأسرة أو المؤسسات

التعليمية فقط ولكن أصبح للتكنولوجيا وأجهزتها المتطرفة النصيب الأوفر في تربية شخصيته وصقلها ، وبما أن الطفل يشكل الحجر الأساسي في بناء المجتمعات الحديثة وهو الثروة الطبيعية لأي أمة من الأمم ، لذا أصبحت عملية تثقيفه من المطالب الأساسية للحياة . المعاصرة .

إن الطفل أصبح يواجه تحديات صعبة تتطلب منا إرساء مبدأ الأسلوب العلمي في التخطيط لوضع استراتيجيات لبرامج تساعد في رسم ملامح مستقبله كرجل المستقبل.

#### -أهمية التربية للفرد:

1-عدم انتقال العلم بالوراثة ، بل من خلال التعلم والتدريب وهذا ما تتيحه التربية.

2-إعداد الفرد وإدخاله تدريجيا في المجتمع ،من خلال تدريبه على معتقدات وقيم وعادات المجتمع.

3-تهيء التربية للفرد صقل مهاراته وتنمية قدراته وتحسين إنتاجه.

4- إن الطفل حياته الخاصة به وأساليبه التي يعبر من خلالها عن رغبته العارمة في التعليم والتعلم وهو قادر على ذلك ، وإن طاقة النشاط عنده تض محل وتزول بفعل ما يجري في بعض مدارس وبيوت اليوم، حيث لا تشبع الفعاليات والأنشطة التي تتضمنها المناهج التعليمية التي ينبغي أن تلبي فضول الطفل واستطلاعاته، ولا تتتابع فيها اهتماماته من دون قهر أو إكراه . كما أن الأسرة تدمر معظم قدراته العقلية والإبداعية بما يمارسه معه الأهل من سلوكيات غير سوية ، دون مراعاة لمشاعره وأحساسه، الأمر الذي يبعث فيه الخوف والقلق الناجمين عن الشعور بالوقوع في الخطأ، فنحن الآباء الذين نخيف أطفالنا من استخدام أسلوب المحاولة والتجربة ومواجهة التوقعات ، وبدلًا من أن نخفف من مستوى الخوف والقلق عندهم، نجد أنفسنا نعمل على تعزيزها في كثير من التعاملات معهم، بحيث أصبح لدينا قناعة بأننا نحب الطفل الذي يخافنا ، كما أن نفرح كلما رأيناه قد نفذ أوامرنا بدقة . إن هذا السلوك يجعل أطفالنا منفذين للتعليمات والأوامر فقط وغير قادرين على حسن التصرف والمواجهة واتخاذ القرارات في المواقف الطارئة

### -العوامل المؤثرة في تربية الفرد:

- 1- مجموعة الظروف والمناسبات التي يمر بها الفرد.
- 2- المؤثرات المنظمة من تربية المدرسة وعمل المعلم وما يحيط بها من أنشطة.
- 3- البيئة الطبيعية التي تحيط بالفرد.
- 4- مجموعة الظروف المحيطة بالطفل في أسرته.
- 5- قابليات واستعدادات الطفل التي ورثها عن والديه .
- 6- الدوافع التي يحملها أفراد النوع الإنساني عامة وتدفعهم للأنشطة المختلفة والحركة والبحث عن الغذاء وعن المعرفة.

### -أهمية التربية للمعلم:

التربية بالنسبة للمعلم هي الوسيلة لإعداده مهنياً كي يتمكن من القيام بواجبه على أحسن وجه ، وهي في نفس الوقت سبيل المعلم إلى تحقيق أهداف المجتمع بالنسبة للتלמיד الذين أوكل المجتمع إليه تربيتهم.

إن علم اقتصadiات التعليم جاء ثمرة التفاعل بين علمي الاقتصاد والتربية ، وهناك أيضاً عديد من التباينات بخصوص مفهوم كل منهما ولاسيما التربية نظراً لتبابين الفلسفات ووجهات النظر بين المتخصصين ، فضلاً عن عوامل الزمان والمكان وما يصاحبها من اختلاف التراث الثقافي للمجتمعات.

### 5/أهداف التربية التي نريدها للمجتمع:

- 1- النمو: إن الطفل يولد اتكالياً ، ولكنه يولد ومعه القوة على النمو والاستعداد له.
- 2- الإعداد لحياة المجتمع: التربية هي عملية رعاية الطفل ، وإنماء قابليته بإشراف وتوجيه الكبار.
- 3- الإعداد لحياة العمل: هي توجيه التربية باعتبارها عملية نمو وجهاً تسمح لكل طفل بأن ينمي في ذاته ميولاً واهتمامات وقدرات تدفعه إلى نوع العمل المنتج ليكون أساساً له في المستقبل كمهنة.

**6/وظيفة التربية:**

- 1- الاهتمام بالعلم وانتقاله من جيل لآخر.
- 2- الاهتمام بالطفل البشري باعتباره مخلوقا قابلا للتكييف.
- 3- البيئة البشرية كثيرة التعقيد والتغيير ضرورة التربية للمجتمع.
- 4- الاحتفاظ بالتراث الثقافي.
- 5- تعزيز التراث الثقافي.

فوظيفة التربية هنا تعني عملية تعليم وتعلم للإنماط المتوقعة والمرغوبة من السلوك الإنساني.

**حاجة المجتمع إلى التربية :**

تتعدد حاجات المجتمع من التربية في النقاط التالية:

- 1- تقوية الروح الوطنية لدى النشاء.
- 2- رفع مستوى الخلقي لأفراد المجتمع.
- 3- الاستفادة من أوقات الفراغ.

**مقاصد الأنظمة التربوية المعاصرة التربوية:**

وتمثل هذه المقاصد التربوية في :

تربيـة الملـاـكـاتـ.

اكتـسـابـ الصـنـاعـةـ.

الـبـنـاءـ الـفـكـرـيـ السـلـيمـ.

وهي المقاصد في جملتها تشكل مقومات كبرى للعمـانـ، وهي نـظـرةـ بـعـيـدةـ تـلـخـصـ عـلـاجـ مشـكـلاتـ تـخـلـفـ الـعـالـمـ الإـسـلـامـيـ فيـ العـصـورـ الـوـسـطـيـ ،ـ والـتـيـ تـحـتـاجـ إـلـىـ فـهـمـ السـنـنـ الـكـوـنـيـةـ فيـ قـيـامـ الـحـضـارـاتـ وـسـقـوـطـهـاـ ،ـ وـهـيـ رـؤـيـةـ يـقـصـدـ اـبـنـ خـلـدونـ إـلـىـ تـرـسـيـخـهـاـ لـدـىـ الـأـجـيـالـ الصـاعـدةـ ،ـ لـأـنـ تـغـيـيرـ مـصـيـرـ الـأـمـمـ يـبـدـأـ بـتـغـيـيرـ الـتـصـورـاتـ وـتـنـمـيـةـ الـمـهـارـاتـ وـالـقـدـرـاتـ.

يظهر جلياً أن هذه الآراء التربوية التي أنتجها ابن خلدون في ظروف مختلفة لم تخرج عن المقاصد الكبرى للتربية في الإسلام ، لكنها أصبحت أكثر إجرائية حينما حكمتهاخلفية الفكرية لكل عالم من علماء المسلمين ، والبيئة المعرفية والسياسية التي حكمت عصره ، ورؤيتها لسبل التصحيح والتغيير التي ستقوم بها الأجيال بعده، وهي الفكرة المركزية التي يمكن استنتاجها والاستفادة منها لتكيف مقاصدنا التربوية المعاصرة مع متطلبات واقعنا ومتغيراته وحاجاته.

إننا نعتقد أن بناء مناهج التعليم وكذلك العمليات الفرعية المرتبطة بها في أي بلد حسم خiarاته الدينية باعتماد المرجعية الإسلامية النصية ، وإجتهد المقادسي ، واستلهام التجارب الإنسانية التي لا تتعارض مع ذلك، ينبغي أن تبني مناهجه التعليمية وفق أسس أربعة:

**1-الأساس الفلسفـي :** وينبني على الخصوصيات العقائدية للأمة ونظرتها إلى الكون والحياة والمصير باعتبارها محددات رئيسية لتكوين رؤية الإنسان لمبررات وجوده وحياته ومصيره.

**2-الأساس النفـسي:** ويرتكز على ضرورة مراعاة النمو النفـسي والإدراكي للمتعلمين في مختلف الأعـمار ، ومسـيرة تطـوره لتوسيـع دائـرة التـفاعل مع برـامج وـمناهـج التـعلم في انسـجام وـتنـاغـم ، مما يـنـتج دـافـعـية أـكـبر نحو التـعلم.

**3-الأساس الاجتمـاعـي:** ويرتكـز من جهة على الإـمـكـانـات المتـاحـة في كل مجـتمـع لـتفـيـذ نـظـام متـجـدد للـتـربـية والتـكـوـين ، ومن جهة ثـانـية حاجـاتـه التـنموـية على المـدى القـصـير والمـتوـسط.

**4-الأساس المـعـرـفـي:** ويراعـي طـبـيعـة المـفـاهـيم التي تـقدـم لـلـطـالـب ، وكـيفـيـة لإـسـهـامـهم في بنـائـها في شـكـل خـرـائـط مـعـرـفـية متـسـلـسلـة بـأـسـلـوب منـهـجي لا يـقتـصـر فيـه دورـ الطـالـب عـلـى التـلـقـيـ، بـقـدر ما يـشـارـك في بنـاءـ المـعـرـفـ وـفقـ نـسـقـ يـمـكـنـهـ منـ الأـدـوـاتـ المـعـرـفـيةـ الضـرـوريـةـ لـلـتـنـمـيـةـ، وـيـؤـهـلـهـ لـإـدـراكـ المـقـاصـدـ الكـبـرـيـ للـعـلـمـ المـوـصـلـةـ إـلـىـ مـعـرـفـةـ الـخـالـقـ وـتـقـدـيرـهـ حـقـ قـدـرهـ.

وـحينـ نـتـحدـثـ عـنـ النـظـامـ التـربـويـ وـالـتـعلـيمـيـ بـهـذـهـ الصـيـغـةـ المـرـكـبةـ فإنـناـ نـرـسـخـ بـذـلـكـ مـبـدـأـينـ: أـسـاسـيـنـ:

1- أنه لا فصل بين التربية والتعليم ، وإن كان هذا الفصل موجودا في الواقع اليومي المدرسي الذي أصبح الشأن التعليمي يهيمن فيه على الشأن التربوي الأخلاقي .

2- أن النظام التربوي التعليمي شبكة من العلاقات والخطابات والوسائل يتداخل فيها سلوك المعلم ، وفضاء القسم ، والمحتوى التعليمي ، والأنشطة التعليمية ، وجماعة الطلاب ، والإدارة المدرسية وغيرها .. فكل طرف سلطته التي يمارسها ، والمستهدف واحد طبعا هو الطالب الذي نعتقد أنه ينبغي أن يتتوفر على مواصفات وكفاءات ثلات تجعل منه عنصرا نافعا لنفسه ومجتمعه :

أ- القدرة على الإسهام في عملية بناء المعرف ب مختلف أنواعها ، وعد اقتصاره على تلقّيها واستيعابها ، وامتلاك آليات تجديد التكوين الذاتي المستمر مدى الحياة.

ب- امتلاك المهارات العقلية (التحليل- النقد - التعليل - التصنيف - الاستدلال- التمييز - الاستشارة - الحوار ) والتقنية ( امتلاك القدرة على الإنتاج العلمي والتكنولوجي المهني واستثمار تكنولوجيا الإعلام والاتصال في التكوين والبحث والتواصل )

ج- ترسیخ القيم التي تحكم علاقاته مع خالقه و مجتمعه ونفسه، وهي قيم مثل توهله للقيام بهم الاستخلاف.

فإلى أي حد استجابت مقاصد أنظمتنا التربوية الإسلامية المعاصرة لهذه القواعد والمبادئ ولحاجات واقعنا المعاصر يا ترى ؟ !

**جوانب التربية:**

1- بناء الشخصية : من خلال نسق قيمي (عقيدة، أخلاق، معاملات، علاقات، سياسة)

2- إيجاد مجموعة من المهن المختلفة التي يحتاجها المجتمع.

**خصائص التربية:**

1- التربية عملية إنسانية.

2- التربية عملية اجتماعية.

التربية عملية نمو متوازن.

التربية عملية تعاونية.

### الانسان والتربية :

إن ضعف الإنسان الجسيدي قد جعله في حاجة أكثر من حيوان آخر إلى الحياة في المجتمع . ولعل النزعة الاجتماعية لديه ليست في أصولها الخوف والقلق الذين نعمل على التخفيف منها ، ولكن بظهور الحياة الحية في المجتمع تظهر الحاجة إلى التربية ، وليس ثمة تربية حيوانية ، إذا فهمنا كلمة التربية على حقيقتها ، لأن الحيوان ما يلبث سريعا حتى يكتفي بذاته ولا يحتاج إلى عون غيره . أما لدى الإنسان، فال التربية ضرورية للفرد ، فبواسطتها يحقق إنسانيته.

و كذلك ضرورية للمجتمع نفسه ، وذلك لكي يتيح لكليهما أن يستخلص الفائدة الازمة من تلك الممتلكات الجمعية ، كالصناعة اليدوية، واللغة والمعرف العقلية والفنية وغيرها من الصفات الروحية التي يعوض بها النوع الانساني عن نقصانه البيولوجية الجسدية .لذا ، فإن وضع مذهب في التربية ليس ممكنا إلا بمقدار ما يستند إلى فلسفة للإنسان ضمن الوجود.

إن معطيات العلوم التجريبية توكل هذا المبدأ . فقد علمتنا البيولوجيا أن الإنسان ليس إنسانا بفضل مادته التي هي مادة عضوية جسدية . ولا بفضل صورته الخاصة بجنسه ولا بفضل التداخل الخلاق بين المادة والصورة ، متجاوزا الوراثة الخلقية النوعية ، لتؤكد تفرده ، على أن هذا لا يحول دون القول في الوقت نفسه ، بأن هذا الإنسان مرسوم ضمن تتبع الأشكال الحية وخاضع لقوانين تطورها . ومن هنا وجب أن نقر أن القوى التي تعمل على خلقه هي نفسها التي تعمل على خلق الكائنات الأخرى.

ثم إن علم الاجتماع قد علمنا أنه ليس ثمة مجتمع دون تربية ، وليس ثمة تربية دون مجتمع . غير أن وظيفة المذاهب كانت دوما استخلاص رسالة الإنسان بغية وضعه غاية لذلك التربية.

وأخيراً علمنا علم النفس أن النمو النفسي لدى الإنسان يقوده من حالة نفسية غير متميزة إلى توكيد شخصيته أمام الكون والتكييف معه ، واتخاذ موقف منه ، وهذا لا يتم إلا عن طريق التربية .

فالبيولوجيا وعلم الاجتماع وعلم النفس ، تتضaffer جهودها إذن من أجل أن يجعلنا ندرك تدرج المستويات التي ينتشر وفقها الوجود.

المستوى المادي الذي هو مستوى الجسد (المستوى البيولوجي)

المستوى الاجتماعي الذي هو مستوى الزمرة الاجتماعية في واقعه العملي أولاً ، ثم في وجوده التاريخي الثقافي . وأخيراً في إسهامه في الثروات الروحية للحضارة.

المستوى النفسي الذي هو مستوى الوعي الذي يتم فيه تركيب الكل ، ذلك أن السبيل الوحيد للعثور على الإنسان هو بالبداهة ، أن تفترض أن الجسد ليس سوى انعكاس للوعي في العالم ، وأن الكائن الاجتماعي ليس سوى انعكاس للوعي في الزمرة الاجتماعية ، وأن الوعي نفسه ، أخيراً ، ليس سوى عودة الإنسان إلى ذاته.

فمن هو الإنسان إذن ؟ وما هي منازعه؟ تلك في الواقع مشكلة التربية الأول والأخيرة ، أي المشكلة التي تشكل ما نسميه فلسفة التربية ، والتي هي قبل كل شيء فلسفة الإنسان . وعلى هذا الأساس ، تستطيع التربية أن تؤدي رسالتها ، أي طبع الإنسان بطبع الوعي ، بأن تمنحه الاستقلال الذي تتوقف عليه سيطرته على ذاته ، وبالتالي على الأشياء ، طبيعية كانت أو اجتماعية.

قيمة التربية وإمكاناتها وحدودها:

إن المقاربات البيولوجية والسيكولوجية والسوسيولوجية ، توكل مجتمعه على قيمة التربية وأهميتها في بناء شخصية الإنسانية وتطويرها . فالإنسان ، كما يؤكّد العديد من المفكرين لا يولد إنساناً ، وإنما يصير كذلك بفعل التربية . إن مثل هذا التأكيد ، يبرز إذن ، وبما لا يدع مجالاً للشك ، قيمة التربية ، قيمة التربية ودورها في تشكيل أنسنة الإنسان عبر جملة من التفاعلات والممارسات التي هي ضرورية في اكساب كل صفة إنسانية للطفل الناشئ ولكن

التساؤل الفلسفى الذى يمكن طرحه الآذن هو هل بمقدور التربية ، بعدها تبينا قيمتها وأهميتها ، أن تذهب بعيدا في هذه الأنسنة ؟ أي هل بإمكانها أن تجعل من الإنسان (موضوع التربية) ما تريد، بغض النظر عن طبيعته واستعداداته وقدراته ؟! معنى هل تمتلك التربية ما يجعلها قادرة دائما على تخفي الحدود التي تتعرض طريقها ؟ فلا زال التباهي حول إمكانات التربية وحدودها ، يمثل إشكالا فلسفيا تعبّر عنه بوضوح بالأسئلة الفلسفية من قبيل : هل للتربية إمكانات ، تجعلها تمارس فعلها بصورة مطلقة ، أم للتربية حدود ترتبط طبيعة المربى أو غيرها ، يصعب تخفيتها ؟

إن التربية رغم إمكاناتها التي ترمي إلى تفتح ما هو كامن بالقوة في الإنسان بالوسائل المتاحة والممكنة ، ومدى قابلية هذه التربية للتشكيل ، وعلاقتها بنموذج المثال الذي تسعى إلى رسم معالمه وإلى تحقيقه ، أي تحقيق أنسنة الإنسان وكمالاته الممكنة. وهناك حدود لهذه الكمالات كموضوع وهدف التربية ، إذ أنها (التربية) لا يدخل في مجال فاعليتها أن تصير الإنسان من هو على نحو ما هو مرسوم في طبيعته أصلا، هنا تتجلى حدود التربية .

على الرغم من التباين بين إمكانات التربية وحدودها ، وعدم القدرة على الجسم في التساؤلات حولها كموضوع يمثل أهم اهتمامات فلسفة التربية ، فإن هذا لا يحول دون الإقرار ، وبشكل عام ، بأن للتربية دورا كبيرا في تكوين شخصية الفرد الناشئ. فاتجاهات التربية الحديثة ، ترفض أن تكون التنشئة الاجتماعية للطفل ، عملية سلبية ، تقتصر على ما تمارسه الأسرة والمدرسة ومختلف المؤسسات التربوية التي توكل إليها مهمة تربية الطفل والاعتراف ، بدل ذلك ، بأنها عملية تتضمن مشاركة فعالة من جانب الطفل الذي يتدخل هونفسه في إشكالية حياته . ولعل هذا ما يضفي المشروعية على فعل التربية ، وفي نفس الوقت ، المشروعية على ضرورةأخذ طاقات الفرد وإمكاناته بعين الاعتبار ، في كل ممارسة تربوية فاعلة وهادفة، تقوم على أسس علمية ومنهجية سلية .

## 06/المحاضرة السادسة : الأهداف التربوية

تعرف الأهداف التربوية بوصفها انعكاساً لطموحات المجتمع وطلعاته ، ورؤيتها للصورة الإنسانية التي يريد لها المجتمع ويرتضيها لنفسه . وتأخذ الأهداف التربوية مداها وجوهرها في قدرتها على تحديد صورة الإنسان المستقبلي التي يريد لها المجتمع لنفسه بما يجب أن تكون عليه هذه الصورة من سمات وخصائص وماهيات . وغالباً ما تكون الأهداف التربوية مخصوصة عن تساؤلات تربوية تقليدية قوامها: ما صورة الإنسان الذي نرغب في بنائه تربوياً ؟ أي إنسان نريد ؟ ما حدود الصورة ؟ وما طبيعة الأدوات التي يمكن أن تعتمد في تحقيقها ؟ وتتبثق في الإجابة عن هذه التساؤلات فلسفة تربوية تستجيب نقدياً لمسألة هوية الإنسان وكينونته التربوية . تلك هي أبعاد الإشكالية التي تضعها فلسفة الأهداف التربوية أمام العقل النقي وتسعى إلى تحديدها وتقسيمها وحليلها .

### تعريف الهدف :

توجد عدة تعريفات للهدف منها:

**الهدف:** هو النتيجة المرغوب تحقيقها في مدى زمني معين.

**الهدف:** هو وصف دقيق وواضح ومحدود لما سيقوم به الشخص .

**الهدف:** هي نتيجة متوقعة في الذهن يتركز على تحقيقها الفعل الإرادي للإنسان .

**الهدف:** هو الأمر الذي يرغب الإنسان في تحقيقه وإنجازه .

وبناءً على ما سبق من تعريفات احتل موضوع الأهداف التربوية والتعليمية مكانة بارزة في دراسة الباحثين التربويين ومؤلفاتهم وندواتهم ومؤتمراتهم العلمية منذ الخمسينات من القرن الماضي ، بحيث أصبحت الأهداف من بين أكثر المجالات التربوية رعاية وأهمية ، بل ومن بين أكثرها تأثيراً في الميادين التربوية المتعددة ذات العلاقة .

وللأهداف أهمية بالغة في حياة الأمم والشعوب ، تسعى جاهدة إلى تحقيقها مستخدمة في ذلك جميع الإمكانيات المتاحة لها اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً . كما أن للأهداف أهمية واضحة

في حياة الأفراد ، تحدد مسارهم ، وتنظم أعمالهم ومواقعهم في الحياة اليومية وتشجعهم على النشاط والاجتهاد في سبيل تحقيقها.

#### **ماهية الهدف التربوي:**

هو المنتوج النهائي للعملية التربوية، كما يعرف بأنه سلوك إيجابي يتوقع أن يكتسبه الطالب نتيجة تفاعله مع موقف تعليمي وتأثره بعناصره.

إن تحديد الأهداف التعليمية هو الخطوة الأساسية الأولى في بناء أي برنامج تربوي وكذلك عمليات تنفيذه وتنقيمه. وإذا خلت البرامج من وجود أهداف محددة المعالم واضحة المفهوم يؤمن بها مصممها فإنها بالتأكيد سوف تتعرض للعشوانية والإرتجال.

وإذا كان تحديد الأهداف لازماً لممارسة أي نشاط إنساني ، فإنه أشد لزوماً في المجال التربوي الذي تتعقد عليه الآمال في تحقيق صورة المستقبل وبلغ الغايات المنشودة.

#### **خصائص الهدف التربوي :**

1-أن يكون واضحاً ومحدداً من المعلم والطالب.

2-أن يكون مناسباً لقدرات واستعدادات وامكانيات الطالب .

3-أن يمكن تحقيقه في ضوء المدة الزمنية المحددة للعملية التعليمية.

أن يصاغ بصورة إجرائية من خلال تحديد السلوك المرغوب فيه، كي يبرهن الطالب على أنه قد فهم الهدف وأنه عمل على تحقيقه.

#### **مستويات الأهداف التربوية:**

يمكن تقسيم الإهداف التربوية إلى ثلاثة مستويات:

#### **أ-الأهداف التربوية العامة General Aims**

وهي أهداف شديدة العمومية والشموليّة والتجريد ، واسعة النطاق، وعامة الصياغة وتشير إلى تغيرات كبرى في سلوك الأفراد، وتركز على الطالب أكثر من تركيزها على ما يتعلم ، كما تعتبر الأهداف التربوية العامة بمثابة عبارات تصف نواتج حياتية مرغوبة ، وهي واسعة

عرضة بعيدة المدى وتنصل بالحياة أكثر ما تتصل بمجريات الأمور في الصف الدراسي أو بمارسات الطالب داخل المدرسة.

وتعتبر هذه الأهداف المحصلة النهائية لعملية التربية والتعليم ، والتي يتوقع من النظام التربوي أن يعمل على تحقيقها خلال مراحل التعليم المختلفة ، وتوجد هذه الأهداف عادة تحت ما يعرف بفلسفة التربية والتعليم احتل موضوع الأهداف التربوية والعلمية مكانة بارزة في دراسة الباحثين التربويين ومؤلفاتهم ومؤتمراتهم التربوية والعلمية منذ خمسينات من القرن الماضي ، بحيث أصبحت الأهداف من بين أكثر المجالات التربوية رعاية وأهمية . كما أن الرؤية التي وضعها خبراء التربية قبل عقدين من الزمن قد لا تكون مناسبة اليوم ، لذلك نجدهم ينادون اليوم بضرورة مرجعية الأهداف العامة للتربية في ضوء التقدم العلمي وحاجات المجتمع . وتتسم الأهداف العامة بالعمومية ولا تتحقق في زمن قصير ، ووظيفتها الأساسية أت تعطي توجها عاما نحو البرامج التي تتحقق منها وظائف تربوية تقيد الطالب والمجتمع.

ومن الأمثلة على الأهداف العامة للمدرسة ما يأتي :

**تنمية قيمة الانتماء للوطن لدى الطالب:**

إن المجتمع العربي في سعيه لتربية الفرد لبناء شخصيته وفق معايير خاصة يقرها ويدافع عنها في إطار قيمه وأخلاقياته السامية ، فإنتماء هؤلاء الطلاب لوطنهم وأمتهم يحتاج إلى جهود كبيرة من المدرسة في ضوء التربية الخلقية والروحية والعقلية النابعة من عقيدة المجتمع وفلسفته الإسلامية لأجل إعداد أفراد صالحين يساهمون في نهضة الوطن.

**تنمية القدرة على العمل:**

إن إكتساب الطالب مهارات العمل الجماعي يتطلب من مدارس اليوم ما يأتي :

- تدريب الطالب على القيام بالعمل الجماعي بروح الفريق داخل الصفوف الدراسية وخارجها.
- تدريب الطالب على التخطيط لأنشطة الجماعية وتنفيذها.

- استخدام أسلوب حل المشكلات كطريقة يتدرب من خلالها الطالب على التفكير والعمل الجماعي في جو يسوده التعاون للوصول إلى الحلول المناسبة.
- الرابط بين الخبرات النظرية والخبرات العملية عن طريق النشاطات المدرسية المختلفة.
- مساعدة الطالب وتشجيعهم على القيام بأعمال إنتاجية أثناء ممارستهم لمختلف أنواع الأنشطة المدرسية.
- إتاحة الفرصة أمام الطالب للقيام بزيارات ميدانية.

### 3- تربية قيمة الديمقراطية:

تمثل قيمة الديمقراطية عند الفرد باحترام غيره وأن يقبله ويعرف بقيمة كإنسان ومن هذا المنطلق تعمل المدرسة على تشجيع طلابها لتحقيق ذلك من خلال :

- السماح لهم بممارسة حقوقهم في حرية التعبير .
- تكافؤ الفرص في التعليم والتعلم وتحقيق نمائهم دون تميز .
- التعاون في جميع الأنشطة والفعاليات في المدرسة.
- العمل من خلال روح الفريق لأجل تبادل الخبرات واكتساب المهارات المختلفة.
- التفكير العملي والخطيط من خلال التدريب على مهارات التفكير وحل المشكلات .
- نشر مبدأ العدل بين الطلاب في الحقوق والواجبات والمحاسبية.

### 4- تربية قيمة التعاون:

إن ظروف الحياة المعاصرة في ظل التقدم التكنولوجي والانفجار المعرفي فرضت على أفراد المجتمع مسؤوليات جسام تتناسب مع ضخامة الأعمال التي تتطلبها الظروف الحياتية المعقّدة، لذا فإن تربية قيمة العمل التعاوني يمثل هدفاً سامياً من أهداف مدرستنا ويفقضي هذا الهدف إلى الإنفاق على الخطط المناسبة واختيار الوسائل والأساليب التي تكتسب مهارات التعاون من خلال ممارسات الطلاب الناجحة للنشاطات والتدريبات التي تقدمها المدرسة لهم .

### 5- تربية مهارات التفكير العلمي لدى الطلاب:

إن مدرسة اليوم مطالبة بأن تنتهج أسلوب التفكير العلمي في إكساب طلابها مهارات اتخاذ القرارات وحل المشكلات والتخطيط السليم لحل مشكلاتهم القادمة ، لأن هذا الأسلوب يتميز بالدقة والموضوعية واثبات البرهان، فأسلوب حل المشكلات يتطلب تخطيطا سليما لأجل الوصول إلى حلول المشكلات التي قد تواجه الطلاب ، مما يتطلب تدريبهم على كيفية جمع البيانات الدقيقة والواافية تحت إشراف معلمين متخصصين ومتميزين لإجراء عمليات والتقييم لكل خطوة من خطوات التخطيط التي يمارسها الطالب تحت إشرافهم وتوجيهاتهم.

ويمكن تحديد الأهداف العامة في ضوء ما سبق في النقاط الآلية:

إن مدرسة اليوم مطالبة بأن تنتهج أسلوب التفكير العلمي في إكساب طلابها مهارات اتخاذ القرارات وحل المشكلات والتخطيط السليم لحل مشكلاتهم القادمة ، لأن هذا الأسلوب يتميز بالدقة والموضوعية واثبات البرهان، فأسلوب حل المشكلات يتطلب تخطيطا سليما لأجل الوصول إلى حلول المشكلات التي قد تواجه الطلاب ، مما يتطلب تدريبهم على كيفية جمع البيانات الدقيقة والواافية تحت إشراف معلمين متخصصين ومتميزين لإجراء عمليات المتابعة والتقييم لكل خطوة من خطوات التخطيط التي يمارسها الطالب تحت إشرافهم وتوجيهاتهم.

ويمكن تحديد الأهداف العامة في ضوء ما سبق في النقاط التالية:

التأكيد على العلاقة بين النظرية والتطبيق في عملية التعليم.

التأكيد على المرجعية الدينية والسلوكية والمعرفية للتربية.

ربط التعليم بحياة الطلاب .

تحقيق بناء الشخصية السوية والمتوازنة.

تربيه الطالب على الاعتزاز بالنفس والانتماء للوطن.

توعية الطالب بأهمية التواصل بين المجتمعات والانفتاح على ثقافات الشعوب.

تربيه الطالب على التمسك بمجتمع العدل والمساواة.

إعداد الطالب للحياة العملية في البيئة التي يعيش فيها.

لا يفوتنا التأكيد على أن تحديد الأهداف يساعد على وضوح الرؤية للجميع معلمين وطلاب وألية أمور . فأي عمل ناجح لا بد من أن يكون موجها نحو تحقيق أهداف بعينها يقرها ويقبلها المجتمع، وإلا أصبح العمل نوعا من المحاولة والخطأ التي تعتمد على العشوائية والإرتجال ، وفي هذا ضياع ل الوقت والجهد والمال ، مما لا نستطيع طاقة الإنسان أن تقبله أو تتحمل عواقبه ، هذه العشوائية في حقيقة الأمر هي ما نود أن يتجنبه المعلم في عملية التدريس.

### **ب- الأهداف التعليمية Educational Aims**

وهي أهداف أقل تجريدا وأكثر تخصيصا من الأهداف السابقة ، ويشمل هذا المستوى من الأهداف ، الأهداف التعليمية العامة والخاصة للمواد الأساسية خلال سنة أو فصل دراسي ، أو وحدة من الوحدات الدراسية وهي عادة موجودة في كتب أهداف وبرامج المرحلة التعليمية ، أو في كتاب دليل المعلم الذي لا يخفى على أحد مدى أهمية الأهداف التعليمية بالنسبة للطلاب والمعلمين والقيادات التربوية . فهي تحدد طبيعة التفاعل داخل حجرة الدراسة وتساعد المعلمين في اتخاذها كدليل لعملية تخطيط دروسهم اليومية وتشجع القيادة التربوية على متابعة سير العملية التعليمية، والتأكد من فاعلية طرائق التدريس التي يستخدمها المعلمون وكذلك والأنشطة والفعاليات التي يقوم بها الطلاب ، كما تساعد في الكشف عن نقاط القوة وجانب الضعف لدى المناهج المدرسية ، بل والبرنامج الدراسي ككل يسترشد به في تدريس مادته ، وربما توجد في مقدمات الكتب الحديثة التي توزع على الطلاب.

ومن الأمثلة على هذا النوع من الأهداف:

معرفة التركيبات الكيميائية وتسميتها .

استيعاب مفهوم التكافل في الإسلام.

تطبيق قواعد اللغة العربية في الكتابة.

### **ج- الأهداف السلوكية المحددة objectives**

وهي أهداف محددة تحديداً دقيقاً، قابلة للقياس المباشر ، أو غير المباشر وتشير إلى سلوكيات او استجابات عقلية، حركية، افعالية تظهر في سلوك الطلاب ، ويترشد بها المعلم في تدريسه اليومي، وتعينه على تقويم طلابه تقويماماً تكوينياً، وتحقيق ما ينوي عمله في الحصة الدراسية.

إن صياغة هذه الأهداف من المهام الأساسية والضرورية للمعلم ، لأن تحقيق هذه الأهداف من خلال الحصص الدراسية سوف يؤدي إلى تحقيق الأهداف التربوية الكبيرة في النهاية ، شريطة توفر البرامج والأساليب والوسائل التعليمية المناسبة، ومن الأمثلة على هذا النوع من الأهداف :

أن يقرأ الطالب موضوع التلوث الهوائي بدون أخطاء في حدود خمس دقائق.  
أن يصوغ قاعدة الفاعل بكلماته الخاصة.

أن يعرف مفهوم الطاقة تعريفاً صحيحاً في دقيقة واحدة.  
أن يقارن بين الكوكب والنجم من حيث الوظيفة .

#### **مصادر إشتقاق الأهداف التربوية :**

تشتغل الأهداف التربوية العامة من مصادر متعددة على النحو التالي:

أولاً : طبيعة المجتمع وفلسفته وأماله ومشكلاته  
ويتميز المجتمع العربي بعدة خصائص أهمها:  
إنه مجتمع عقیدته الإسلام فلسفة وأسلوب حياة.

إنه مجتمع عربي يعتز بعروبه ، ويحرص على وحدته وتضامنه ويؤمن بالتراث الثقافي الأصيل للأمة العربية.

إنه مجتمع ديمقراطي يعترف بقيمة الفرد ويحترم حريته وفرديته وحقوقه وواجباته، ويقوم على أساس التعاون ، والإيمان بقيمة العمل والتقدير العلمي.

د- إنه مجتمع يتبع سياسة عدم الإنحصار والانفتاح على العالم ، والتعاون مع جميع الشعوب المحبة للسلام.

**أهمية تحديد الأهداف للمعلم:**

جميل أن يكون للإنسان هدف ولكن الأجمل أن يسعى لتحقيقه ، لذا يعد الهدف المفتاح الأول للنجاح في أي عمل أو دراسة أو الحياة بصفة عامة، فوجود هدف في حياتك يجعلك ذا رؤية واضحة تساعدك على التخطيط لأمور حياتك . وفي ضوء ذلك تتمثل أهمية تحديد الأهداف بالنسبة للمعلم في النقاط التالية:

**تحديد الأهداف ضروري لاختيار الخبرات المناسبة .**

تحديد ما يختار من المعرفة والخبرات الإنسانية المتفرجة والمترادفة (معلومات،مهارات، طرائق تفكير ، اتجاهات وعادات وميول وقيم) ليكسبها لطلابه.

يختار الخبرات المناسبة للطلاب خاصة تلك التي تساعدهم على التكيف الإيجابي مع مجتمعهم في حاضرهم ومستقبلهم.

**تحديد الأهداف ضروري لاختيار أوجه النشاطات التعليمية المناسبة.**

إذا كان من أهداف المعلم تزويد الطلاب بمهارات أو طرائق تفكير أو اتجاهات معينة، فإن ذلك سيساعد المعلم على اختيار أنواع النشاط التعليمي التي يمكن أن تحقق هذه الأهداف.

يحدث كثيراً أن يخطئ المعلم في تدريسه في اختيار النشاط المناسب ربما لا لسبب إلا لأنه لا يعرف على وجه التحديد ماهية الأهداف التي يطمح في الوصول إليها

**تحديد الأهداف ضروري للتقويم السليم:**

التقويم "عملية تشخيصية وقائية علاجية تستهدف تحسين عملية التعليم والتعلم" ، وإذا كانت هذه هي وظائف عملية التقويم ، فلا بد أن يكون هناك أساس نبني عليه أحکامنا ، وينبغي علينا تقويم تدريسنا وفق الأهداف التي نتفق عليها ونرتضيها فالآهداف المحددة هي التي ستحدد ما الذي سنقوم بتقويمه، وفي الوقت نفسه فإنها ترشدنا إلى اختيار أنساب الوسائل والأدوات التي تصلح لتقويم ما نهدف إليه.

**أهمية تحديد الأهداف بالنسبة للطالب:**

تحقق دافعية عالية ونشاط وهمة عالية للتعلم .

تساعده على التركيز فيما يقوم به من نشاطات وممارسات .

يؤوده إلى تنظيم وقته في التعليم والتعلم حسب هذه الأهداف.

يساعده على اختصار الوقت والجهد المبذولان في عمليتي التعليم والتعلم.

### **عمومية الأهداف وخصوصيتها:**

تشكل الأهداف التربوية الغايات الأساسية التي نرغب من تلاميذنا بلوغها عند مرورهم بالخبرات التعليمية التعلمية في دروس المناهج المختلفة. وغني عن البيان أن الأهداف التربوية إما أن تكون عامة أو خاصة . فمن حيث هي أهداف عامة فهي تلك الأهداف التي يمكن أن يبلغها الطالب في فترة زمنية طويلة ولا يمكن تحقيقها في حصة دراسية أو أسبوع دراسي مثل الأهداف العامة لتدريس العلوم في المرحلة الابتدائية العليا. وهذه الأهداف الخاصة فهي الأهداف المتعلقة بوحدة دراسية أو موضوع تعليمي ، وهذا النوع من الأهداف يطلق عليها أحياناً الأهداف السلوكية باعتبارها السلوكيات التي ترمي المدرسة إلى إكسابها لطلابها أو الأهداف الأدائية باعتبارها ذلك الجزء من سلوك الطالب الذي يمكن ملاحظته وتقويمه.

### **تصنيف الأهداف التربوية:**

#### **أهداف تربوية عامة:**

1- أهداف شاملة واسعة النطاق عامة.

2- تحقيقها يستغرق فترات طويلة وذلك عن طريق عملية تربية كاملة لأهداف التعليم بصورة عامة.

#### **أهداف تربوية خاصة:**

صياغتها أكثر تحديداً وتحصيناً من الأهداف العامة.

هي أهداف ترتبط بمقرر دراسي معين أو بوحدة تدريبية.

هي أهداف قصيرة الأمد تحدد بدقة وتوضح ما يجب أن يتعلمها المتعلم من دراسة مقرر معين أو القيام بنشاط معين.

**أهداف تربوية سلوكية (إجرائية) :**

تصاغ بشكل أكثر تحديداً ودقة وهي أهداف مباشرة ترتبط بأهداف التدريس .

هي وصف للسلوك الدال على تعلم المدركات ، وتعتبر الأهداف السلوكية أكثر تحديداً وتخصيصاً من الأهداف التربوية العامة والخاصة.

**ماهية الهدف السلوكي:**

هو عبارة تصف التغيير المرغوب فيه في مستوى من مستويات خبرة أو سلوك الطالب معرفياً ، أو مهارياً ، أو وجدانياً عندما يكمل خبرة تربوية معينة بنجاح ، بحيث يكون هذا التغيير قابلاً لللحظة والتقويم .

**شروط صياغة الهدف السلوكي:**

لبناء الهدف السلوكي بشكل جيد ، ينبغي مراعاة ما يلي :

الأخذ في الاعتبار أن كل هدف هو تغيير سلوكي متوقع ويجب ملاحظته في نهاية كل درس .

التأكيد على الأهداف العامة للمقرر لأن الأهداف السلوكية تتبع منها .

اختيار الأفعال السلوكية المناسبة للدرس مع تنوع مجال ومستوى الأهداف

عدم استخدام أفعال عامة أو غامضة وقابلة لأكثر من تفسير .

أن + الفعل السلوكي + الطالب + المحتوى التعليمي + شروط الأداء + معيار الأداء .

**صياغة الهدف السلوكي:**

حتى يصاغ الهدف السلوكي صياغة جيدة ينبغي أن يضمن :

- 1-المصدر الصحيح (مثل: كتابة أو قراءة ) أو المصدر المؤول ( أن + الفعل ) .
- 2-الفعل أو المصدر يكون سلوكياً يمكن ملاحظته ، ويمكن الاستعانة بتصنيف بلوم وزملائه للأهداف التربوية .

مصطلح المادة الذي يتناولها الهدف السلوكي .

الحد الأدنى لمستوى الأداء المقبول (وهذا اختياري ) ، ويعتمد هذا على طبيعة الهدف ، والمستوى المبدئي لأداء الطالب .

الأمثلة:

من أمثلة الأهداف السلوكية التي استخدم فيها المصدر المؤول:

- 1-أن يقيس الطالب قطر سلك معدني دون أن يتجاوز الخطأ 2 مليمتر.
- 2-أن يذكر الطالب أهمية قانون حساب سرعة الأجسام المتحركة.
- 3-أن يعرف الطالب المقصود بعملية التنفس .

**الأخطاء الشائعة في صياغة الأهداف السلوكية:**

**وصف نشاط الطالب بدلا من نشاط التعلم :**

الغرض من الهدف السلوكى تحديد سلوك الطالب عند نهاية الحصة ، وليس الدور الذى ينبغي أن يقوم به المعلم خلال الحصة.

مثال: (أى الهدفين التاليين أدق)؟

أن أقوى بإثبات قانون الانكسار.

أن يفسر الطالب رسمياً بين العلاقة بين زاوية السقوط وزاوية الإنكسار.

ج- تحديد موضوعات العملية التعليمية بدلا من نتائجها: يقوم بعض المعلمين بتحديد موضوع الدرس بدلا من تحديد السلوك المتوقع من الطالب في نهاية الحصة.

مثال : (أى الهدفين التاليين أدق)؟

أن نقوم بدراسة قانون شارل.

ب-أن يستنتاج الطالب قانون شارل.

**وصف العملية التعليمية بدلا من نتائجها:**

يركز بعض المعلمين على العملية التعليمية بدلا من التركيز على نتائجها.

المثال:(أى الهدفين التاليين أدق)؟

أن يتم تحقيق معرفة الطالب لتركيب الورقة.

أن يصف الطالب تركيب الورقة.

**صياغة أهداف مركبة:**

تقوم فكرة الأهداف السلوكية على تحديد هدف لكل عبارة ، لكل بعض المعلمين يقومون بصياغة أهداف مركبة.

المثال: (أي الهدفين التاليين أدق)؟

أن يوضح الطالب تركيب الزهرة في النبات ووظيفتها.

**اعتبارات ينبغي مراعاتها عند الأخذ بالأهداف السلوكية :**

من الصعب صياغة نتائج العملية التعليمية كلها بصورة قابلة للاقياس ، وخاصة عند تتميم الأهداف في المجال الوجданى.

التقييد الشديد بالأهداف يضعف قابلية المعلم والطالب للتجديف والابتكار ، طالما أنهم يسعون لتحقيق أهداف مخطط لها مسبقا ، فالتعلم لا يصبو فقط لتحقيق أهداف مرسومة سلفا ، بل إنه من خلال التفاعل الصفي تكتشف أشياء أخرى لديه قد لا تكون واضحة مسبقا . اختيار الأهداف على أساس مدى قياسها قد يجر العملية التعليمية نحو أهداف بسيطة سهلة التحقيق ، فالتعلم عندما يشعر أنه يقيم على أساس مدى نجاحه في تحقيق الأهداف التي يحددها قبل بدء الحصة فإنه سيميل إلى كتابة أهداف سهلة التحقيق ضمانا لنجاحه في تحقيقها.

شروط صياغة الأهداف:

على المعلم أن يجيب على السؤال التالي:

ماذا يتوقع من الطلاب في نهاية تدريس الموضوع؟

على أن تتضمن الإجابة استجابة الطالب بصورة هدف يمكن ملاحظته وقياسه.

أن تشتق الأهداف السلوكية من الأهداف العامة للمدة التعليمية .

عدم تكرار الأهداف وتدächلها .

أن يوجه الهدف إلى نتائج تعلم وليس عمليات.

أن يوجه الهدف السلوكى إلى نتائج تعليمي واحد.

أن يتتأكد المعلم أنه يستطيع ملاحظة وقياس الهدف.

أن يوجه الهدف إلى نتائج التعلم وليس موضوعات التعلم . (أن يدرس الطالب الجدول الدوري مثلا).

### **أهمية صياغة أهداف التدريس صياغة سلوكية:**

إن العملية التربوية محصلة عمليات ليست عشوائية ولا عفوية ، بل عمليات مقصودة ومؤسسة على أسس علمية . ومن هذا المنطلق تتضح أهمية صياغة أهداف التدريس صياغة سلوكية ، ولعله من المفيد أن ننظر إلى أهمية الأهداف السلوكية في التدريس من ثلاثة اتجاهات أساسية هي :

بالنسبة للمعلم نفسه.

بالنسبة للطالب.

بالنسبة للمادة الدراسية.

### **أولاً : أهمية صياغة الأهداف بالنسبة للمعلم:**

معرفة مستوى طلابه قبل البدء في الدرس ، وهذا يعتبر أهم مدخلات العملية التعليمية ، حيث تساعد المعلم في اختيار ما يتاسب مع مستوى طلابه من مادة تعليمية ووسائل ... الخ.

التركيز عند تحديد المادة التعليمية على ما يحقق الأهداف المحددة المرتبطة بكل درس أو بكل وحدة .

اختيار الأنشطة التعليمية والوسائل التي تعمل بفاعلية على مساعدة التلاميذ في تحقيق السلوك المطلوب.

الاهتمام بالتوافق في جوانب المقرر الدراسي ، وأن يخطط تدريسه تبعاً لتلك الأهداف المحددة، دون إطالة جزء على حساب الأجزاء الأخرى.

اختيار أساليب التقويم التي توافق مع الأهداف المختلفة ، بحيث يتعرف جوانب الضعف والقوة عند كل طالب بموضوعية.

الحصول على مؤشرات لتقدير أدائها ذاتياً، وأن يتعرف جوانب الضعف أو القوة في أساليب تدريسه.

### **ثانياً: أهمية صياغة الأهداف بالنسبة للطالب:**

التركيز على النقاط الأساسية في الدرس.

الاستعداد اللازم لوسائل التقويم المختلفة، سواء كانت عملية أم شفهية أم تحريرية .  
 ربط المعلومات الجديدة بالسابقة، لأن كلاً منها واضح ومحدد.

عدم الرهبة من الامتحانات ، فهي وسيلة لمعرفة مدى ما يحققه الطالب من أهداف، وبما أنهم يعملون الأهداف جيداً فهم يعرفون ما ينتظر أن يأتي في الامتحان من أسئلة.

تعرف جوانب الضعف والقوة في تعلمهم ، ومحاولة التغلب على جوانب الضعف بحيث يحقق الأهداف كاملة.

الثقة في المعلم وأنه جاد ومحظوظ في تدريسه ، وأنه عادل في تقييمه.

### **ثالثاً: أهمية صياغة الأهداف بالنسبة للمادة الدراسية:**

تحليل المادة الدراسية إلى مفاهيم ومدركات أساسية ، والاهتمام بالمهم والتركيز على الأفكار الرئيسية .

وضوح ترابط العلم وتتابع الموضوعات المختارة والمحددة دون تكرار أو نقص .

وضوح المستويات المختلفة لمضمون المادة العلمية ، سواء كان منها معلومات أو مهارات أو اتجاهات تبعاً لمستوى سن الطالب فالسلوك المنتظر من طالب المرحلة الأساسية مختلف -  
 ودون شك عن السلوك المنتظر من طالب المرحلة الثانوية ، بالنسبة لموضوع واحد في المادة الدراسية التي تدرس للمرحلتين .

تحديد ووضوح الترابط والتكميل بين مجالات العلم الواحد والعلوم المختلفة مع بعضها البعض .

تنمية وإثراء المادة الدراسية ، لأن الأهداف السلوكية تدفع المعلم إلى تحضير المادة العلمية على الوجه الأكمل ، وكذلك على تحضير ما يلزم لتحقيق تلك الأهداف من وسائل ومواد تعليمية مساعدة.

### **الأهداف كلها متكاملة ومترابطة :**

عندما فكر التربيون في تصنيف الأهداف التربوية في مجالات تمثل جوانب النمو المختلفة، لم يكن هدفهم تفتيت العملية التربوية ، أو الإخلال بتكامل شخصية الطالب ، فالطالب كفرد هو الذي ينمو عقليا ، وهو ذاته الذي يتأثر افعاليًا ، وهو أيضًا الذي يتعلم بعض المهارات الحركية.

وكلثيراً ما تجتمع أهداف هذه المجالات الثلاثة في درس واحد ، وعندما نطلب من المعلم أن يصنف هذه الأهداف فإنما يكون ذلك لمساعدته على التدريس الجيد، وعلى إدارة موقف تعليمي فعال.

### **المحاضرة السابعة      مقاييس علوم التربية      السادس الأول**

#### **مواصفات الهدف السلوكى :**

دلالته على ناتج التعليم ، سلوك الطالب وليس على فعاليات التدريس .  
يصاغ بأسلوب بسيط غير مركب :  
قابلية للملاحظة والقياس

قابلية للتحقيق في فترة زمنية محددة (حصة دراسية  
شموليته لأنواع التغيرات المتوقعة(عقلية ، وجذانية، حركية)  
إنسجامه مع فلسفة التربية:  
أن يشمل سلوك ومحظى:  
مناسب لاحتياجات الطلاب وقدراتهم:

## 07/المحاضر السابعة : تصنیف الأهداف التعليمية حسب المجال:

اتق خبراء المناهج وطرائق التدريس والقياس والتقويم على تصنیف الأهداف التعليمية في اجتماع لهم عام 1956 في جامعة شيكاغو إلى ثلاثة مجالات هي المعرفي cognitive ، والانفعالي Affective ، والنفسحركي Psychomotor .

تأتي أهمية هذا التصنیف من صعوبة التعامل مع شخصية الطالب المعقدة بصورة إجمالية، مع أننا نعرف أن الشخصية كل متکامل وفریدة في خصائصها، بمعنى أن الهدف من التصنیف التبسيط والتسهيل للمجالات ، لا الفصل بينها.

### أولاً : المجال المعرفي the cognitive domain

هو المجال الذي يتعلّق بذكرا المعرف ، كما يمتد لتنمية القدرات ، والمهارات العقلية. ويصنف بلوم Bloom وزملائه هذا المجال إلى ست مستويات تتدرج من التذكر (المعرفة) إلى الفهم ، ثم تطبيق ، ثم التحليل، ثم التركيب، ثم التقويم، وتمثل هذه الفئات أدنى مستويات المجال العقلي.

#### 1-مستوى المعرفة – التذكر knowledge-Recall

تذكرة حقائق فرع من فروع المعرفة، ومصطلحاته ومبادئه وعملياته وقوانينه ونظرياته، واستدعاها عند الطلب ويكون هذا التذكرة بنفس الصورة أو الصيغة التي عرض بها أثناء العملية التعليمية.

الأمثلة:

أن يذكر الطالب أسماء ثلاثة من العلماء العرب (أو المسلمين).

أن يعدد الطالب أسماء حقول البترول في دولة قطر بنسبة صواب لا تقل عن 90٪.

أن يكتب الطالب أسماء الأنهر في العراق في زمن لا يزيد عن دقيقتين.

أن يتلو الطالب مناسبة نزول الآيات الكريمة.

يعدّ الطالب الصحابي الذي بعثه الرسول صلى الله عليه وسلم إلى اليمن ليعلم الناس بدقة تامة.

تستخدم في صياغة أهداف هذا المستوى أفعال مثل : يذكر ، يذكر ، يصف ، يسمى ، يتلو ، يحدد ، يتعرف ، يكتب ، يعدد ، يعرف.

## 2-مستوى الفهم comprehension

وفي هذا المستوى يكون الطالب قادر على فهم وشرح المكونات وتوضيح المعنى .  
تستخدم في صياغة أهداف هذا المستوى أفعال مثل : يطبق، يستخدم ، يعلل ، يحل (مسألة، أو مشكلة)، يحسب ، يرتب، يصنف ، يثبت بالدليل ، يترجم ، يفسر.

تستخدم في صياغة أهداف هذا المستوى أفعال مثل : يطبق، يعيد صياغة، يكتب بأسلوبه، يعبر بأسلوبه....الخ.

## مستوى التحليل analysis

في هذا المستوى يكون الطالب قادر على تفكيك المادة إلى أجزائها المختلفة وكشف العلاقات القائمة بينها.

كما يمكن للطالب الوصول إلى هذا المستوى بقدرتة على تجزئة الموضوع إلى مكوناته الأساسية أو أجزائه، بحيث يتضح التدرج الهرمي للأفكار الرئيسية فيه، وتتضح العلاقات بين هذه الأفكار والارتباط بينها ( أي أن تفكير الطالب هنا ينتقل من إدراك الكليات إلى إدراك الجزئيات ).

الأمثلة :

تستخدم في صياغة أهداف هذا المستوى أفعال مثل : يفرق بين ، يحدد الأسباب المرتبطة بالنتائج ، يحل ، يفضل ، يبرهن على صحة ، يقارن ، يميز أو يحدد ( العوامل الأساسية في ظاهرة أو موضوع ) ، يحل موضوعا إلى عناصره، يستنتج ، يتعرف على .

ويقصد به القدرة على بناء أو تأليف شيء من أجزاء متفرقة أو مختلفة ويصبح الطالب قادر على جمع العناصر والأجزاء لبناء نظام متكامل أو وحدة جديدة ، (أي أن تفكير الطالب هنا ينتقل من إدراك الكليات).

يستخلص الطالب خصائص المعادن من دراسته لعدد من المعادن باستخدام التجريب المعملي تستخدم في صياغة أهداف هذا المستوى أفعال مثل : يصمم (تجربة مثلاً) يركب ، يؤلف ، يخطط ، يقترح (أسلوب أوطريقة) ، يجمع بين ، يشتق ، ينظم ، يعيد ترتيب .

### مستوى التقويم evalution

ويقصد به القدرة على الحكم على صحة الاستنتاجات أو الحكم على قيمة معينة، أو الحكم على الترابط المنطقي للمادة.

ومن الكلمات التي تستخدم في مستوى التقويم عند صياغة الأهداف : ينقد- يفند، يصدر حكماً على - يدحض - يناقش بالحجة، يرد على - يؤيد - يبطل حجج ، يدعم بالحجج، يبين التناقض، يبرر ، يقدر قيمة يمكن أن استخدام تصنيف بلوم المجال المعرفي كأساس لما يلي :

صياغة أهداف التعليم والتعلم.

التأكيد على المستويات العقلية العليا.

إعداد خطة الدرس.

ملاحظات حول تصنيف الأهداف في المجال المعرفي:

النظام المتبعة في التصنيف هرمي ، يبدأ من الاستجابة البسيطة وينتهي بالأكثر تعقيداً . ففي المجال العقلي ، تعتبر المعرفة (التذكر) أدنى مستوياته في أعقدها.

كل مستوى من المستويات يدخل في المستوى الذي يليه، ويمكن توضيح ذلك بما يلي: المعرفة (التذكر).

بـ-التذكر ، الفهم.

ج- التذكر ، الفهم ، التطبيق.

د- التذكر ، الفهم ، التطبيق، التحليل.

هـ- التذكر ، الفهم ، التطبيق، التحليل ، التركيب.

و- التذكر ، الفهم ، التطبيق، التحليل، التركيب، التقويم.

إن الهدف التدرسي المقبول هو الذي يصاغ بدلالة التغيير في سلوك الطالب وبطريقة تسمح بقياس هذه الأهداف.

والهرم الذي أمامنا يمثل مستويات الأهداف المعرفية حسب ما وضعها (هربوت) وهي مرتبة من الأسفل إلى الأعلى .

#### **مهمات المعلم في مجال الأهداف المعرفية:**

أن يحدد الأهداف التعليمية الخاصة من الأهداف التعليمية العامة في ضوء متطلبات المنهاج.

يحدد الأهداف التعليمية على هيئة نتاجات سلوكية متوقعة من الطلاب في ضوء احتياجاتهم وقدراتهم الخاصة (بحيث تعكس حاجات الطلبة النهائية والعلمية وتكون على هيئة سلوك قابل لللحظة والتقييم بالوسائل والأدوات المتاحة).

تحديد الظروف التي يتم من خلالها تحقيق الهدف ، بحيث يوضح ما يمكن توفيره من مراجع وأدوات.

تحديد معايير الأداء المقبول حيث يحدد مستوى الجودة الذي يتتصف به الهدف ، ويعتبر وسيلة لتحديد نجاح البرنامج التعليمي.

#### **ثانياً: المجال الوحداني أو العاطفي (الإنفعالي)**

يحتوي المجال أهدافاً تصف تغيرات في الاهتمامات والاتجاهات والميول والقيم والقدرات .

يعتبر المجال الوحداني من أصعب المجالات الثلاثة في التعامل معه وتنميته ، ويرجع ذلك للأسباب التالية:

عدم وجود تعاريفات إجرائية لمكونات هذا المجال تتصف بالصدق والموثوقية .

الحاجة إلى وقت طويل لتنمية مكونات هذا المجال .  
نواتج التعلم موقفية ، أي قد تختلف من موقف لآخر ، كما أنها خادعة إذ قد يظهر الطالب غير ما يبطن .

وقد صنف هذا المجال كراوثول Krathwohl وزملاوه إلى خمسة مستويات تتدرج من البساطة إلى التعقيد ، من الاستقبال ، إلى الاستجابة ، إلى الاعتزاز بقيمة ، إلى بناء نظام قيمي ، إلى الإتصاف بنظام قيمي .

### **مستوى الاستقبال receiving level**

يشير هذا المستوى إلى رغبة الطالب في الانتباه لمثير معين ، ويعني انتباه الطالب إلى الظواهر أو المثيرات المحيطة به مثل الالتفات إلى النشاطات الصحفية ، والكتب المدرسية ، وشرح المعلم .

ومن الأمثلة على هذا المستوى:

يستمع الطالب بانتباه للدرس .

يظهر اهتماماً كبيراً بمشكلة سوء التغذية .

يظهر اهتماماً بالأنشطة العلمية .

ينتبه الطالب إلى شرح المعلم .

يصنفي الطالب باهتمام إلى ندوة تلفزيونية حول الاحتباس الحراري .

ومن الأفعال المستخدمة في صياغة أهداف هذا المستوى : يسأل ، يختار ، يتبع ، لا يعطي ، يشير إلى ، يجيب .

### **2- الاستجابة responding**

وتعني اندماج الطالب بالمشاركة الفعالة في النشاطات الفعالة في النشاطات التي تدور حوله ، ويستجيب لها بإظهار ردود أفعال إيجابية تجاهها ، ويبداً بالتدريج في الاستجابة لأن يقرأ ما عليه من واجب ، ثم يصبح لديه الرغبة في أن يقرأ ما يختاره خارج حدود المقرر ، ثم تصبح لديه الرغبة والاستمتاع في القراءة .

نواتج التعلم في هذا المجال تحاول التركيز على ثلاثة مستويات هي :  
الإذعان للإجابة، مثل : يكمل واجباته المدرسية .

## 08/المحاضرة الثامنة :مدارس المستقبل ومتطلبات العمل التربوي

إن تسارع التغيرات في المجالات كافة ، وسعى الأنظمة التربوية للإستجابة لمطالب المجتمعات واستشراف المستقبل ، وتطور أساليب الحوار وحل النزاع ، والتوجه نحو الشورى والانفتاح ،إن هذه المفاهيم وغيرها ستنشر بسرعة إلى جميع أنحاء العالم ، بهذه التحديات وغيرها فلابد وأن تؤثر في النظام التربوي المستقبلي ومن ضمنها مدرسة المستقبل.

وجد النظام في المجتمع منذ بدأ الإنسان يعيش في جماعات ، وقد تطور المفهوم العام للنظام عبر العصور تبعاً لتطور حياة الإنسان وتطور نظرتهم للأمور ، ولقد تعددت التعريفات الخاصة بالنظام فمن بعض ما عرفت به : أنها ترتيب وتنظيم خاص يحقق أهدافاً معينة ، وفي ضوء ذلك يصبح النظام نوعاً من الانسجام بين مكوناته والتعاون والتنسيق بين الجهود البشرية المختلفة من أجل تحقيق هذا الانسجام والتعاون بغرض تحقيق أهداف معينة. ان للتعليم وظيفة حيوية ، فالإنسان يمتلك رصيداً وافراً من التجارب المجتمعية التي يعيش فيها دون الحاجة لممارستها جميراً بنفسه ، وعن طريق التعليم كذلك تراكم لديه خبرات الأجيال السابقة ، ولذلك يعتبر المربيون أن التربية إعداد للحياة عن طريق الحياة ، وإعداد الفرد يمر من المنزل إلى المدرسة فالمجتمع.

### **مفهوم مدرسة المستقبل:**

تعرف مدرسة المستقبل بأنها تلك المدرسة التي تميز بنظام تعليمي من قابل للتغيير والتجديد ، وفقاً لاحتياجات الفرد والمجتمع ، وتكون إدارتها قادر على اتخاذ القرارات ، وتعمل على تنمية احترام الذات ، وتهدف إلى إكساب الطلبة مستويات عالية من المهارات الفكرية التي ترتبط بالجانب الحسي والجمالي لديهم.

### **الإدارة في مدرسة المستقبل:**

تتظر الإدارة في مدرسة المستقبل إلى العلمية التعليمية نظرة علمية ، وهذا يعني أنها تأخذ بالخطيط أسلوباً ووسيلة لتحقيق أهدافها، ويهدف هذا التخطيط إلى تغيير واقعها إلى الأفضل ، وبذلك يكون التخطيط داخل المدرسة وسيلة للإصلاح والتقدم التربوي.

ويعد مدير مدرسة المستقبل أهم عناصر الإدارة فيها ، وأهم ما يتميز به من صفات الصحة الجسمية والنفسية الجيدة ، واحتفاظه بالقدرة على التركيز والتفكير ، كما أن قوة شخصيته وقدرته في التأثير على الآخرين وجذب ثقتهم فيه من الصفات الهامة الازمة لنجاحه.

تتميز مدارس المستقبل بالفعلة حيث اعتبرت المدرسة ذات تأثير إيجابي على التحصيل الدراسي للطلبة إذا ما راعت الشروط التالية:

1- وجود مدير قادر على استخدام الأساليب التربوية الجديدة في المدرسة.

2- قدرة المدير على التنبؤ بالتوقعات الطموحة التي تضفي مناخا تعليميا جيدا.

3- وجود معلمين أكفاء قادرين على استخدام استراتيجيات التدريس المعاصرة المتطرفة.

4- تركيز جهود المعلمين في مجال تقييد التعليم.

**مواصفات مدرسة المستقبل:**

1- وجود قيادة إدارية قوية.

2- وجود مناخ تعليمي يوفر الفرصة المناسبة لتحقيق التعلم الفعال من أجل تحصيل

دراسي جيد.

3- تهيئة السلوك المدرسي المنظم دون عنف أو استبداد ضد الطلبة أو العاملين في المدرسة بما يحقق تنفيذ مهام التعليم بسهولة ويسر.

4- تسمح للطلبة بممارسة أنماط الأنشطة التعليمية المختلفة التي تساعدهم على اكتساب المهارا والخبرات التعليمية المختلفة.

5- توفير الوسائل التقنية المتطرفة التي تساعد المعلمين على نجاح أدائهم ، وتقدم للطلبة عناصر التشويق والمتابعة للدرس ، وتهئي لهم فرص تحقيق التعلم الذاتي الذي من خلاله تتحقق الأهداف المنشودة.

6- مشاركة أولياء الأمور في البرامج التعليمية تخطيطا وتنفيذها وتقديما بأفكارهم ، ومساهماتهم في حل المشكلات التي تواجه الطلبة والمدرسة.

7- تقويم الطلبة باستمرار والوقوف على نقاط القوة والضعف عندهم في مجال تقدمهم معرفيا ووجانريا واجتماعيا ومهاريا وتوفير برامج علاجية للتغلب على جوانب الضعف عندهم أولا بأول.

8- وفي ضوء ما سبق يمكن القول أن تأثير مدير المدرسة هو بمثابة المفتاح للمدرسة الفعلة الحقيقية ، وتقاس كفاءة مدير المدرسة بمدى قدرته على تحقيق النتائج التربوية المرجوة ، وقدرته على تحقيق عملية الاتصال بين عناصر العملية التعليمية بنجاح.

9- تحويل الصفوف الدراسية إلى صفوف ذكية بتقنيات تعليم متقدمة ، وسبورات إلكترونية ، وشاشات عرض فيديو كونفرنس للتواصل مع فعاليات تتم خارج الصفوف أو خارج المدرسة أو حتى إقليميا أو دوليا.

#### أهداف مدرسة المستقبل:

تسعي مدرسة المستقبل إلى تحقيق الأهداف التالية:

1- ترسیخ العقيدة الإسلامية لدى الطلبة فكرا وسلوك.

2- تحقيق المقومات الإنسانية لدى الطلبة من خلال احترامهم.

3- ترسیخ مبدأ الانتداء إلى الوطن والولاء له في نفوس الطلبة.

4- بناء علاقات إنسانية واجتماعية بين المدرسة والطلبة والمجتمع المحلي.

5- تربية ثقافة المجتمع من خلال التكامل بين المناهج الدراسية والأنشطة التربوية المختلفة.

6- إكساب الطلبة أساليب تعليمية وسلوكية تساعدهم في بناء شخصيتهم وتنمية قدراتهم الذاتية.

7- الاهتمام بالطلبة المهووبين والمبدعين.

8- إعداد الطلبة بؤهلهم للتعامل مع متغيرات ومستجدات العصر بما يمكنهم من مواجهة تحديات المستقبل.

9- غرس وزرع العادات والتقاليد الحميدة والسلوكيات المرغوبة في نفوس الطلبة.

- 10- رعاية الطلبة الضعاف دراسيا بما يمكنهم من مواكبة مسيرة التعليم.
- 11- توفير البيئة النفسية المريئة التي من خلالها تتحقق مسيرة النماء والتطور للفرد والمجتمع.
- 12- تأصيل احترام العمل في نفوس الطلبة وممارسته كأساس ضروري لحياة بسيطة منتجة.
- 13- تزويد الطالب بالمهارات العلمية القابلة للاستخدام والتي تمكنه من أن يكون مواطنا منتجا مشاركا في برنامج التنمية في المجتمع.
- 14- تحقيق الرعاية والاهتمام بالطالب وخلق فرص حقيقة للتميز في ظل النمو الشامل منتجا مشاركا في برنامج التنمية في المجتمع .  
سمات الإدارة في مدرسة المستقبل:

يتوقف نجاح الإدارة المدرسية في مهامها وقيامها بوظائفها على عدد من الفعاليات أهمها ما يلي :

  - 1- تحديد أهداف المدرسة بوضوح والالتزام بها.
  - 2- تحديد الاختصاصات والمسؤوليات وتوزيعها على أعضاء المدرسة كل حسب اختصاصه.
  - 3- تهيئة المناخ المدرسي الملائم لتنمية الشعور بالنتماء لمجتمع المدرسة.
  - 4- استخدام الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة بطريقة مثلى.
  - 5- مواكبة الفكر التربوي والإداري للتطورات التربوية المعاصرة من أجل زيادة فعالية الإدارة المدرسية لتحقيق أهداف المدرسة.
  - 6- توفير الظروف المناسبة لأداء العمل المدرسي بكفاءة عالية.
  - 7- تحقيق المدرسة لمبدأ الحوار والتشاور والتواصل مع الآخرين بفعالية.
  - 8- تطوير نظام الاتصال الفعال سواء بين المعلمين أنفسهم ، أو بين الادارة والمعلمين ، أو بين الادارة والعاملين في المدرسة أو بين الادارة والمجتمع.

9-ممارسة الأسلوب الديمقراطي بين الإدارة المدرسية وجميع العاملين في المدرسة من خلال وضع الخطط المشتركة والبرامج والقرارات التربوية المختلفة.

10- تقييم نتائج التعلم بصدق وموضوعية باستخدام أدوات قياس مختلفة ومتنوعة تتصف بمواصفات الجودة.

#### **انماط الفصول الدراسية في مدرسة المستقبل:**

لم يعد الفصل الدراسي مجرد مكان لجلوس المتعلمين ليستمتعوا ما ي قوله المعلم لهم دونها تفاعل أو مشاركة ، وإنما أصبح مكاناً يستطيع المعلم من خلاله أن يقدم للمتعلمين خبرات متنوعة وجديدة.

#### **المشكلات التي يمكن أن تواجهها مدرسة المستقبل:**

يمكن حصر المشكلات التي يمكن أن تواجهها مدرسة المستقبل في النقاط التالية:

##### **في 1-النقص عدد المتعلمين لبعض التخصصات:**

يعد المعلم حجر الزاوية في العملية التعليمية وهو أهم العناصر التي تعتمد عليها العملية التربوية في تحقيق أهدافها ، بل إن نجاح عمليتي التعليم والتعلم ، أو فسليها يعتمد بدرجة كبيرة على المعلم المؤهل تأهيلاً جيداً ، والذي يتولى مهامه في ظل أهداف وفلسفة المجتمع. وفي ضوء ذلك نجد أن النقص الملحوظ في عدد المعلمين في بعض التخصصات راجع إلى عدم إقبال الطلبة على دخول كليات التربية ، وإذا حصل ذلك يدخلون تخصصات معينة ، بعيداً عن مهنة التدريس نظراً لغياب الحواجز التي يتحصل عليها الفرد في الوظائف الأخرى.

##### **2-ازدحام الجدول الدراسي:**

أن تراكم الحصص في الجدول المدرسي اليومي يسبب إرهاقاً لتلاميذ المرحلة الابتدائية خاصة في ظل مناهج كبيرة وكثيرة وأساليب تدريس تركز على مستوى التذكر بعيداً عن المستويات المعرفية العليا مثل الفهم والتطبيق والتحليل والتركيب والتقويم.

##### **3-كثافة عدد الطلبة في الفصول الدراسية:**

إن الأعداد الكبيرة من الطلبة في الفصل الدراسي نتيجة العدد السكاني المتوقع في مجتمعات الغد يشكل مشكلة كبيرة للمعلم حيث يصعب عليه تحديد الفروق الفردية بينهم وعدم القدرة على مساعدة الذين يحتاجون إلى المتابعة وتحسين تحصيلهم الأمر الذي يؤدي إلى تعطيل عملية الاتصال بين المعلم وطلابه.

#### 4- غياب العلاقة الحقيقية بين الأسرة والمدرسة:

وفي ظل قناعة أولياء الأمور حالياً ومستقبلاً بأن مهتمهم في تربية أبنائهم قد انتهت ، وأن الدور المطلوب منهم توفير المأكل والملابس والمسكن والمصروفات لأبنائهم ، أما المتابعة العلمية والتحصيل الدراسي فهو من مهام المدرسة ، وأن أي قصور في مستوى أبنائهم يرجعونه إلى التقصير من جانب المدرسة.

#### 5- الانتقال الرسيع والمفاجئ من نظام تعليمي إلى نظام آخر :

يتربى على هذا الانتقال مخاطر تربوية جسيمة يعاني منها كل من المعلم والطالب والإدارة والأسرة وكل من له دور في العملية التربوية.

#### 6- مركزية التخطيط للتعليم:

أن مركزية التخطيط للتعليم قد سلبت حق إدارة المدرسة في إدارة شؤون التعليم فيها، مما جعلها مقيدة عاجزة في كثير من الحالات عن معالجة المشكلات الخاصة بالعمليات التعليمية.

#### 7- أسس تربية المعلم في مدرسة المستقبل:

أن تربية المعلم تعد من أساسيات تحسن عمليتي التعليم والتعلم ، وذلك لما لها من أهمية بالغة في تطوير أدائه ، وتطوير تعلم جميع الطلاب المهارات الازمة لهم مما يؤدي إلى تحقيق مجتمع التعلم.

ونظراً لأن المعلم يمثل العنصر الفعال والرئيس والركيزة الأساسية في النظام التعليمي النظم فإن الاهتمام بتطوره وصقل خبراته له أثر كبير في نمو طلابه وتطورهم معرفياً وفكرياً وسلوكياً فهو القائد الذي يؤثر تأثيراً في طلابه ، لأن خبراتهم المعرفية المعرفية ومهاراتهم

وسلوكياتهم تتأثر إلى حد كبير بسلوك معلمهم ، الأمر الذي ينعكس بدوره على بنية شخصياتهم وصقل تفكيرهم على النحو الذي يمكنهم من التفوق والتميز.

إن تطور طرائق وأساليب التعليم وأساليب التقويم إنما يعتمد على المعلمين من حيث كفاءاتهم ووعيهم بمهامهم وإخلاصهم في أدائها ، فالمعلم يعد من أهم مدخلات العملية التعليمية بعد الطالب فهو الذي يعمل على تنمية قدرات ومهارات طلابه عن طريق تنظيم العملية التعليمية وضبطها ، واستخدام تقنيات التعليم ووسائله، ومعرفة حاجاتهم وطرائق تفكيرهم وتسلیحهم بطرائق التعلم الذاتي ، الأمر الذي يمكنهم من متابعة اكتساب المعرف وتكوين القدرات والمهارات ، وغرس قيم العمل الجماعي في نفوسهم وتعويذهم على ممارسة الحياة الديمقراطية في حياتهم اليومية.

وإذا كان أحد أهداف العملية التعليمية تنمية شخصية الطالب وإكسابه اتجاهات إيجابية نحو المجتمع وثقافته وتحقيق تكيفه الشخصي والاجتماعي وتزويده بالخبرات والمهارات التعليمية التي تمكنه من أداء دوره الوظيفي الذي يتوقعه المجتمع منه، فإن دور المعلم يرتبط بتلك الأهداف العامة ، كما أن مقدرة المعلم على الوفاء بمسؤولياته تجاه المجتمع والطالب تتحدد بمدى استيعابه لأهداف العملية التعليمية ومتطلبات المجتمع وتوقعاته من دوره كمعلم ، كما أن أداءه لدوره التربوي والتعليمي يتأثر أيضاً بمدى إتقانه للمهارات والمعرف المترتبة بتخصصه ، وقدرته على الانتقاء والاختيار من خبراته بما يؤثر به على خبرات ومهارات الآخرين، واستجاباته واستيعابه للمستجدات التربوية ووسائل التعليم وظروف التغير بالنسبة للمجتمع ومتطلباته وتوقعاته المتتجدة.

ولما كان للمعلم هذه الأهمية في العملية التربوية ، فمن الضروري أن ينال من العناية بتربيه وتنميته مهنياً بالقدر الذي يتاسب مع الدور المهم الذي يقوم به في إعداد النشاء وتوينكهم ، ومن هنا كان لابد من الاهتمام الشديد بالتنمية المهنية للمعلم.

## 09/المحاضرة التاسعة : خصائص المعلم في مدرسة المستقبل:

أشارت راستات تربوية كثيرة إلى وجود علاقة إيجابية بين امتلاك المعلم لعدد من الصفات الشخصية والوظيفية ومدى فاعليته التعليمية ، ويمكن تصنيف هذه الخصائص إلى فئتين رئيسيتين هما : خصائص شخصية عامة ، وقدرات تنفيذية على هيئة مهام وظيفية فالمعلم في التربيي المعاصرة الذي يستطيع أن يقوم بوائفه المتعددة ينبغي أن يتتصف بعده خصائص وهي كالتالي:

**أول : الجانب العقلي والمعرفي:**

لما كان الهدف الأسمى للتعليم هو زيادة الفاعلية العقلية للطلاب ، ورفع مستوى كفاءاتهم الاجتماعية ، فإن المعلم يجب أن يكون لديه قدرة عقلية تمكنه من معاونة طلابه على النمو العقلي ، والسبيل إلى ذلك هو أن يتمتع المعلم بغزارة المادة العلمية ، وأن يكون شديد الرغبة في توسيع معارفه وتجديدها ، من التفكير يداوم على الدراسة والبحث في فروع المعرفة التي يقوم بتدريسيها وللمرة الحديثة في التربية، كذلك يحتاج المعلم إلى معرفة طرق ووسائل التعليم ، وتشمل هذه المعرفة المعلومات النظرية الخاصة بتحفيظ التعليم ، وأساليب تحفيز الطلاب وتشوييقهم للتعلم ، وكيفية توصيل المحتوى الدراسي باستعمال طرق فعالة ووسائل معينة تيسر تعلمهم ، وكذلك امتلاكه مهارات خاصة بإدارة الصف ، ولأنماط تقويم تعلم طلابه ، وتوجيههم لمزيد من التعلم.

**ثانيا : الرغبة الطبيعية في التعليم:**

إن المعلم الذي تتوافر لديه هذه الرغبة سوف يقبل على طلابه بحب ودافعيه ، كما سوف ينهمك في التعليم فكرا وسلوكا وشعورا ، ويشجعه على تكريس جل جهده للتعليم مهنة اختارها عن رغبة ذاتية يشبع من خلالها حاجات إنسانية واجتماعية لديه، ويتحقق من خلالها ذاته الاجتماعية والمهنية فيسعى للتعاون والابتكار لصالح المهنة ، ويجب أن يحرص على حضور ومشاركة فعالة في الدورات التدريبية وورش العمل والاستفادة منها وبذلك ينمو مهنياً ويتقدم علمياً.

**ثالثا: الجانب النفسي والاجتماعي:**

إن المعلم الكفاء هو الذي يتمتع بمجموعة من السمات الانفعالية والاجتماعية ، ومن أبرز هذه السمات أن يكون متزنا في افعالاته وفي أحاسيسه ذا شخصية بارزة ، محباً لطلابه ويحترمهم ، ملتزماً بآداب المهنة ، وأن يكون واثقاً بنفسه ، وأن يتصرف بالمهارات الاجتماعية من خلالها يتواصل مع الطلاب والمعلمين والإداريين والمسؤولين وأولياء الأمور ، ويفرض هذا الواقع على المعلم التعاون معهم جميعاً والمحافظة على علاقات إيجابية فعالة معهم ،

كذلك أن يتميز بالموضوعية والعدل في معاملته مع الطلاب والبعد على الانحياز والنظرة الشخصية سواء في تعامله اليومي معهم ، أو في حكمه على نتائج تعلمهم وعلى إنجازاتهم أو إخفاقاتهم ، وأن يتقبل آرائهم وانتقاداتهم بعقل مفتوح ولا ينظر إليها على أنها إهانة موجهة لشخصه أو فيها انتقاد من قدره ، لأن هذه النظرة تحول بينه وبين نموه المهني وتحد من درجة تقدمه وفاعليته في مهنته ، ويجب أن يتحلى بالصبر والتسامح وطول البال حتى يتحمل القيام بدوره ومهامه من منظور الرسالة التربوية الجديرة بالتحمّل والصبر على صعوباتها وتحدياتها.

#### رابعاً : الجانب التكويني:

مهنة التعليم مهنة شاقة تتطلب جهد كبير ، فالصحة المناسبة والحيوية الجسمية تمثل شروطاً هامة لتحقيق الانجاز المنشود كذلك يتطلب من المعلم أن يتقن لغة الجسد التي تشده الانتباه ، وأن يكون واضح الصوت وأن يغير في نبرات صحته حتى يوفر الانتباه الدائم للمتعلمين وتجنب الرتابة التي تؤدي إلى الملل وتشتيت الانتباها كما يجب على المعلم أن يحافظ على مظهره الخارجي لما له من دور كبير في تقليد طلابه له واحترامهم له .

تشير الدراسات التربوية إلى أن تطوير التعليم يعتمد على مستوى النمو المهني للمعلمين ، وأن ما يتحقق من نمو وتطوير لمعلومات المعلم ومهاراته ينعكس بتطور ونمو التعليم لدى طلابه.

إذ يمثل هذا الاتجاه تحولاً مهماً في فلسفة وتربية المعلمين ، ذلك لأنها تعكس واقعاً بفعله المعلم حقيقة ، وما ينبغي أن يفعله طبقاً لأعلى المستويات.

#### الكفاءة الخاصة بتربية المعلم:

1- كفايات معرفية : وهي المعلومات المعرفية والعمليات المعرفية والعقلية والمهارات الفكرية

التي تلزم المعلم لأداء عمله.

2- كفايات أدائية: وهي القدرة على استخدام أساليب وطرق تناسب الأهداف

الموضوعية والقدرة على إدارة الفصل بفاعلية.

-كفايات العرض والتواصل.

-كفايات التخصيط للتعليم.

-كفايات تقرير التعليم.

-كفايات طرح الأسئلة.

-كفايات الاتصال في العملية التعليمية.

-كفايات إدارة الصف.

-كفايات التقويم.

-كفايات استثارة الدافعية.

-كفايات تتعلق بتحقيق الذات .

-كفايات استثارة تفكير الطلاب وتوظيفها.

3 - كفايات النتيجة: ويقصد بها نواتج التعلم لدى الطلبة التي تنتج عن استخدام الكفايتيين السابقتين.

4-كفايات وجدانية: وهي القيم والاتجاهات والميول وهي مرتبطة بالمواصفات الاجتماعية التي تدور فيها.

5 - كفايات استقصائية: ويقصد بها الكفايات التي توفر للمعلمين خبرات خاصة في الحالات التي تكون فيها النتائج المتوقعة من المواقف التعليمية غير معروفة وهذا الاتجاه يتطلب أن ينظر إلى عملية إعداد المعلم على أنها عملية مستمرة لا تتوقف عند حد ، فالتربيـة المهنية والتدريب المستمر أثناء الخدمة أصبح أمراً لازماً لتجديد خبرات المعلمين وزيادة فعاليتهم ، لأن المناهج متطرفة ومتعددة ، ويلزم لها معلم متطور ومتعدد ، لذا فقد تحولت برامج إعداده إلى برامج لرفع مستوى كفاءته في الأداء.

ويمكن القول إن هذا الاتجاه في تربية المعلمين مهنياً يتميز بالخصائص التالية:

أ-خصائص متعلقة بالأهداف التعليمية وهي :

أن يكون قادرا على تحديد الأهداف بوضوح ويصوغها في صورة أهداف سلوكية تحدد الأداء الذي سيتقنه بعد الانتهاء من البرنامج.

يملك كفايات تدريب مستمرة من الأدوار المختلفة للمعلم في الموقف التعليمي.

**ب- الخصائص المتعلقة بأساليب التعلم:**

يهم بالفروق الفردية للمتعلمين.

يهم بتقريد التعليم في برامجه.

يطبق أساليب تعلم على أساس النقدم بالسرعة الذاتية للمتعلم.

يعمل على تكامل المجالين النظري والعملي في برامجه.

يوظف تكنولوجيا التعليم في عملية التعلم.

يوظف تكنولوجيا التعليم في عملية التعلم .

يتيح فرصا للمتعلمين لإعداد بحث ودراسات تتعلق بنواهفهم وتطلعاتهم.

يربط محتوى المادة العلمية ببيئة وحياة الطالب.

**ج-الخصائص المتعلقة بالجور الفاعل للمتعلم:**تحويل جزء كبير من مسؤولية التعلم من المعلم إلى المتعلم.

ارتباط الحركة بمجال سيكولوجية التعلم.

الاعتماد على نظام التعلم الذاتي للمتعلم واستخدام وسائل التعلم الذاتي.

اشراك المتعلمين في عملية صنع القرارات المتعلقة بتعلمهم.

**د-الخصائص المتعلقة بالتقدير:**

تحديد المستوى المطلوب لاتقان التعلم ومساعدة المتعلمين في محاولة بلوغ ذلك المستوى.

يتم التقدير وفق معايير مرتبطة بتحقيق الأهداف التعليمية .

الاستخدام المنظم للتغذية الراجعة .

التركيز على نتائج عملية التعلم وليس على العملية نفسها.

التركيز على التقويم التكويني في عملية التعلم وليس على التقويم الختامي فقط.

اعتماد التقويم على أساس مستويات إتقان محددة لا على أساس المنحني المعياري للعلامات

اتباع الأساليب الحديثة في التدريس والاهتمام بطرائق التدريس التقليدية الجيدة منها.

تبذل الاحتياجات المهارية للمتعلمين .

مراعاة الفروق الفردية والمستويات المتفاوتة للخبرة بين المتعلمين.

## **10/المحاضرة العاشرة : دور المعلم في مدرسة المستقبل :**

يتمثل المعلم السلطة المدرسية التي تتضمن معاني مرتبطة بالضبط والتقويم والثواب والعقاب مما يؤثر على سلوك طلابه، وهو الأساس الأول في عملية التعليم التي تشكل عملية اتصال حيوي بينه وبينهم ، كما تلعب هذه العملية دوراً كبيراً في بناء شخصيتهم وذلك لأن لشخصية المعلم أثر كبير على حياة طلابه.

كما أن المعلم يمثل قاعدة الهرم التعليمي في هيكل النظام التعليمي وذلك لأهمية دوره الذي يقوم به لتحقيق أهداف المدرسة فهو الأقدر على الإحساس بحاجات طلابه وإدراك آمالهم وطموحاتهم وأهدافهم وال قادر على تعزيزهم وتشجيعهم من خلال إرشادهم نحو التقدم المنشود. وتتوب المدرسة عن المجتمع الذي أوجدها في عملية إعداد مواطنين إعداداً يمكنهم التكيف مع المجتمع والمساهمة في تطويره وتقدمه في إطار الأهداف التربوية المرسومة.

ويجب أن نأخذ في الحسبان بأنه لا يوجد المعلم الأفضل بل هناك المعلم الفعال الذي يتمتع بثلاث صفات أو خصائص أساسية هي : القوة في خلفيته المعرفية والمهارية ، والمرونة في العمل مع غيره والوعي الجيد بالأمور التربوية.

وفي إطار دور المدرسة التربوي يتجدد دور المعلم في مساهمته في تنمية مجتمعه تنموية شاملة تتبادل مختلف المجالات الثقافية والتربوية والصناعية والفكرية والروحية وغيرها.

لم يعد دور المعلم محصورا في نقل المعرفة وتربية الطلاب فحسب بل تدعى ذلك وفق المفهوم التربوي الحديث إلى اعتباره فاعل في المجتمع يساهم في خدمته من خلال مجالس الآباء ، ومشروعات الخدمة العامة ، والجمعيات الخيرية ، والتعاون مع المؤسسات التربوي الأخرى.

كما أن دور المعلم في تطوير المناهج التعليمية ونقدها لا تقل أهمية عن دوره في الطبيع الاجتماعي من خلال الأساليب في ضوء المعايير التي يقرها المجتمع ، وعليه أن يلحق بركب النقدم التربوي فيتطور ذاته ومفاهيمه ليسمو أداؤه ، وتحسن قدراته على إحداث التغيير المرغوب في سلوك طلابه وفي طرائق تفكيرهم.

## 2-القدرة على التخطيط:

هذه الكفاءة تتطلب من المعلم أن يكون على دراية تامة بالأهداف التربوية ، وأن تكون لديه المقدرة على ترجمتها إلى أهداف سلوكية، وقدرته على الانقاء للتقنيات التعليمية المناسبة ، وتحديده لأنشطة التعليمية المناسبة لخصائصهم ، وإمامه الكامل بأساليب التقويم الملائمة لهم ، ويعني رسم الخطة كما يتصورها للإجراءات التي سيقوم بتنفيذها داخل حجرة الدراسة لأجل تحقيق الأهداف التعليمية للدرس التي حددها مسبقا، وتتضمن هذه العملية ترجمة تلك الأهداف إلى أهداف إجرائية (سلوكية) بدقة ووضوح ليسهل ملاحظتها ومن ثم قياسها وتقويمها ، ورسم استراتيجيات التدريس المناسبة على أن تكون ذات صلة مباشرة في الأهداف والمحوى وخصائص المتعلمين ومراعية للفروق الفردية بينهم تعلمية متعددة ومختلفة تؤثر إيجابا في تشويق المتعلمين للدرس.

**3- القدرة على تنفيذ الخطة:**

ويقصد بها ترجمة التصورات السابقة إلى نتاجات تعلم يمكن ملاحظتها في سلوك المتعلمين وي يتطلب هذا تهيئة المعلم للدرس لاجل إثارة دافعية المتعلمين للتعلم وتقدير مشاعرهم مع مراعاة قدراتهم واتجاهاتهم وميولهم واهتماماتهم ، وفي هذه الخطوة يقوم المعلمة بجهود تؤدي إلى إكساب المتعلمين مجموعة من المهارات منها :

**مهارة الملاحظة :** وفيها يستخدم المتعلم كافة حواسه بحيث يسهل عليه متابعة الأفكار المطروحة ومساهمتها في ربطها وتكوين أفكار جديدة .

**مهارات التصنيف والترتيب والتسلسل:** وفي هذه المهارات يمكن للمتعلم أن يصنف الحقائق والمفاهيم والأفكار حسب عوميتها وشموليتها على أن تصنف وترتتب هرميا من الأقل شمولية إلى الأقل شمولية حتى يصل إلى الأمثلة أو النماذج وبالتالي يكون هذا التسلسل موضحاً المفاهيم والحقائق التي اكتسبها في الموقف التعلمـي.

**مهارة الربط:** وفيها يمكن للمتعلم أن يربط المفاهيم المختلفة التي استقبلها في الدرس لإنتاج مفاهيم أكبر وأعم ومتعددة أو التعميمات ، وهكذا يتدرـب المتعلم على عملية الربط لبناء الأفكار وإنتاج المعرفة الاعـم التي تؤدي إلى اثراء بنـيته.

**مهارة التطبيق:** وفي هذه المـهـارـة يصبح المـتعلـم قادرـاً على تطـبيق ما تـعلمـ من حقـائق وـمن ثم تـؤـلهـ لـلـتفـكـيرـ فـي حلـ مشـكلـاتـ مستـقبـلـةـ.

**مهـارـةـ التـقوـيمـ :** وفيـها يـصـبحـ المـتعلـمـ قادرـاـ علىـ تـقوـيمـ ذاتـهـ بـعـدـ أـنـ يـكونـ قدـ مـرـ فيـ الخطـواتـ السـابـقةـ ، وـقـدـ يـكـونـ هـذـاـ التـقوـيمـ مـتـركـزاـ حولـ المـوـضـوعـاتـ التـعـلـيمـيـةـ وـالـأـفـكارـ المـطـرـوـحةـ فـيـ المـوـقـعـ التـعـلـميـ ، وـبـالـتـالـيـ يـمـكـنـهـ طـرـحـ برـامـجـ عـلاـجـيـةـ مـنـ أـجـلـ التـغلـبـ عـلـىـ جـوـانـبـ الـقـصـورـ أـوـ الـضـعـفـ الـتـيـ قـدـ تـظـهـرـ فـيـ المـوـقـعـ التـعـلـيمـيـ وـكـذـلـكـ تـمـكـنـهـ مـنـ تـقوـيمـ جـمـيعـ الـعـاـصـرـ الـفـاعـلـةـ فـيـ الـعـلـمـيـةـ التـعـلـيمـيـةـ دـاـخـلـ حـجـرـ الـدـرـاسـةـ وـمـنـ ثـمـ تـقـدـيمـ الـاقـتراـحـاتـ مـسـتـقـبـلـةـ

**4- القدرة على استخدام أساليب التقويم:**

ويعني ما يقوم به المعلم من إجراءات واساليب للحكم على مستوى تحصيل المتعلمين وإنجازاتهم والمعرف والفاهم والمهارات التي اكتسبوها من عمليتي التعليم والتعلم ومدى تتميم الاتجاهات والميول المرغوبة لديهم ، ويصاحب ذلك استخدام أدوات قياس مختلفة مثل اختبارات التحصيل والمقابلات الشخصية وبطاقات الملاحظة والاستبيانات وغيرها للكشف عن جوانب الضعف والقصور عنده وإيجاد الأساليب العلاجية المناسبة للتغلب عليها. وفي ضوء المهام السابقة للمعلم في مدرسة المستقبل ينبغي عليه أن يغير في أدواره ومهامه الحالية بحيث تتسم بالفاعلية وذلك من خلال الخطوات الإجرائية التالية:

**1-الانتقال بال موقف من تصدير المعرفة إلى تنظيم عمليتي التعليم**

والتعلم.

**2- الانتقال بالانفراد بإدارة الأنشطة التعليمية إلى المتعلمين وثّهم**

على المشاركة في تخطيطها وتنفيذها.

**3- الانتقال من التعليم المباشر إلى التعليم الذاتي.**

**4-الانتقال من استخدام الوسائل التعليمية كوسائل إيضاح إلى**

استخدامها كمادة تعليمية.

الانتقال من التعليم الجماعي إلى تقييد التعليم.

الانتقال من التقويم الخاتمي إلى التقويم التكويني.

### **دور الطالب في مدارس المستقبل:**

يتمثل دور الطالب في مدارس المستقبل في الفعاليات والممارسات التالية:

**1-المشاركة في تحديد القواعد التي يجب إتباعها في تنظيم إدارة**

مدرسته ، وإتاحة الفرصة أمامه للمناقشة والمعارضة وتقديم البديل حتى

يشعر أن تلك القواعد نابعة من ذاته مما يزيد من تقبله وقناعته بها.

**2-التدريب على اتخاذ القرارات من خلال إتاحة الفرص أمام لممارسة**

التفكير العلمي.

3- التنوّع في اكتساب الخبرات والمهارات وانققاء ما يناسب استعداداته وقدراته وميوله واتجاهاته.

القدرة على اختيار السلوكيات التي تتفق والأخلاق السائدة في المجتمع.

5- الاهتمام بالقيم الأخلاقية والدينية كأساس لبناء الشخصية المسلمة.

6- التدريب على ممارسة أسلوب البحث والتعلم الذاتي من خلال ممارسة حرية التفكير.

7- ربط الخبرات التي يقدمها له المنهج المدرسي بميوله وحاجاته واهتماماته حتى يكون أكثر استعداداً للتعلم.

8- المشاركة في اختيار الخبرات التعليمية التعليمية وجميع الأنشطة والفعاليات التي يمارسها في الموقع التعليمي على النحو الذي يتلائم مع ميوله واهتماماته واتجاهاته.

#### **أدوار مدرسة المستقبل في تخطيط وبناء مناهجها التعليمية:**

من أهم أدوار المدرسة الحديثة في تخطيط بناء المناهج التعليمية فيما يلي:

1- بناء مناهج متكاملة تبدأ من رياض الاطفال وحتى نهاية مرحلة التعليم الثانوي ، بحيث تحقق الأهداف التربوية وتناسب مستويات وقدرات الطلاب.

2- مراعاة متطلبات الطلاب وتلبية ميولهم واستعداداتهم واهتماماتهم.

3- تقديم المعرفة بشقيها النظري والعملي للطلاب.

4- مساعدة الطلاب على فهم وتقدير بيئتهم التي يعيشون فيها.

#### **اتجاهات معاصرة في تطوير المناهج التعليمية:**

- مساعدة الطلاب على التفكير العلمي بطريقة تستند إلى التحليل والابداع.

مساعدة الطالب على ربط ما يتعلمونه بباقي المواد الدراسية .

مساعدة الطالب على النمو تبعاً لقدراتهم واهتماماتهم وميولهم.

تقديم المعلومات التي تساعد الطالب على ممارسة جوانب حياتهم بنجاح في عالم سريع التغير والتطور .

تعليم الطالب أمور حياتية من خلال ربط المناهج بحياتهم وذلك وفقاً لتعزيز تعليم التفكير من أجل تحقيق الأهداف .

تعليم الطالب المهارات الأساسية والاتجاهات والسلوكيات المتعلقة بالمواطنة الصالحة .

#### **خصائص الاتجاهات الحديثة في تطوير المناهج التعليمية:**

1- ملائمة البيئة التعليمية مع البيئة المحلية.

2- مناسبة الأنشطة التعليمية المصاحبة لمستوى وقدرات الطالب .

3- الاهتمام بتدريب الطالب على كيفية الاهتمام بأنفسهم من خلال الممارسات العملية واستخدام أساليب البحث للوصول إلى المعرفة الجديدة .

4- تدريب الطالب على الأسلوب العلمي في جمع المعلومات وتدوين الملاحظات وتحليلها والوصول إلى النتائج وتفسيرها .

5- احتواء المناهج على عدد من الموضوعات أقل مما هو عليه في المناهج التقليدية .

6- التركيز على بناء المفاهيم من خلال الانتقال بها من المحسوس إلى المجرد .

7- تدريب الطالب على اكتشاف المعرفة بأنفسهم عن طريق ممارستهم لأنشطة والمهارات العقلية واليدوية .

8-تقديم المعلومات التي تؤكد على العمل التعاوني وصولاً إلى الحقائق.

9-تقديم مواقف تتطلب إجراءات الاكتشاف والاستقصاء وممارسة الطالب الفعلية لهذه الاجراءات .

10-توفير عنصر المرونة والدقة عند طرح الموضوعات المقررة:

وتعني المرونة هنا أن تكون الخبرات التعليمية التعلمية قابلة للتعديل والتغيير والحذف بالإضافة ، أما الدقة فتعني أن تكون المعلومات مستقاة من مصادرها الأصلية ومؤخوذة من مواقف تجريبية واقعية.

11- يتضمن البرنامج المعرفات التي تساعد الطلاب على خدمة مجتمعهم مثل موضوعات : التلوث البيئي وكيفية التغلب عليه، والمحافظة على الصحة ، وترشيد الثروة والطاقة في البلاد.

12-أن يكون محتوى المنهج ملائماً لخبرات الطلاب.

13- يقدم المحتوى إجابات لما يثار من أسئلة واستفسارات لدى الطلاب.

## 11/المحاضرة الحادي عشر : إستراتيجية التطوير المدرسي في القرن الحادي والعشرين :

يجب أن تتضمن خطة المدرسة مجموعة من العناصر الأساسية التي تمثل ضرورة حتمية لتحقيق أهداف المدرسة والمرحلة التعليمية وهو ما يعرف بالتطوير المستمر لتحقيق الجودة الشاملة ، آخذين في الاعتبار انتهاء الخطة كمراجعة لجميع العاملين في المدرسة واعتماد التقييم الذاتي لها بالحكم عليها في ضوء معايير الجودة.

### مفهوم الاستراتيجية:

استخدمت الكلمة استراتيجية في العمليات الحربية وهي الكلمة يونانية مشتقة من الكلمة "استراتيجيون" وتعني فن القيادة.

### الأهداف الإستراتيجية لتشغيل المدرسة:

توحيد الثقافة المؤسسية المنبثقه من رؤية المؤسسة ورسالتها تهيئة البيئة التعليمية التي تلبي تطلعات الطلبة وتعزز النشاطات الطلابية وترقي بمستوى تفكير الطلبة أخلاقياً وسلوكياً.

-تحقيق معايير الجودة العالمية للمؤسسة التعليمية في جميع البرامج وال المجالات الأكاديمية.

-ربط برامج المؤسسة كما ونوعاً بمتطلبات وحاجات الطلبة والمجتمع.

-تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الخدمات الإدارية والفنية والمالية التي تقدمها المؤسسة .

-مضاعفة الإنفاق على المشاريع البحث العلمية الأساسية والإلجرائية خاصة تلك التي تتواءب مع المستجدات العلمية والتكنولوجية المعاصرة وتساهم في تشجيع الابداع والابتكار والتميز .

-زيادة الإيرادات وضبط النفقات في جميع المجالات وتحقيق الاعتماد الكامل على الذات بحلول عام 2010 م.

#### قواعد حاكمة لإعداد الخطة الاستراتيجية لعملية التطوير المدرسي:

قبل إعداد الخطة الاستراتيجية لا بد من وجود قواعد ضابطة أو خطوط مرشدة في اتخاذ القرارات تتبع من الاجابة على التساؤلات التالية:

1-ما هي رسالة ورؤية مؤسستنا ؟ وأين هي في النظام التعليمي؟

2- ما الذي يجب أن تكون عليه ؟ وأين يجب أن تكون؟

3-كيف يمكن تحقيق ذلك؟

#### الأهداف الاستراتيجية للتطوير المدرسي:

1-تطبيق المهارات الفردية والجماعية داخل المدرسة وخارجها لإبراز مجالات التطور المدرسي.

2-توضيح أنساب الطرق والأساليب لمواجهة احتمالات حدوث الطوارئ وكيفية التغلب عليها.

3-التعریف بأهمية الدوافع في التخطيط لإحداث التغيير المطلوب لعملية التطوير المدرسي.

4- تحديد وتوضيحاً لهم العوامل المساعدة في تحويل المدرسة إلى مدرسة فعالة.

5- التعريف بأساليب قياس نجاح إستراتيجية المدرسة لتحقيق عملية التطور .

6- تحديد عوائق التخطيط الإستراتيجي .

7- تطبيق محاور التحليل الإستراتيجي على واقع فعاليات المدرسة.

8- شرح وبيان مجالات العمل الرئيسية في خطة التطوير الدراسي .

انتقل مفهوم الإستراتيجية إلى مجال الأعمال في الثلثين سنة الأخيرة من القرن العشرين ، عندما دعا الرئيس الأمريكي الأسبق ليندون جونسون في عام 1965 إلى تطبيق نظام التخطيط الاستراتيجي في جميع الأجزاء الفيدرالية للحكومة الأمريكية.

قبل نهاية السبعينيات من القرن الماضي انتقل مفهوم التخطيط الاستراتيجي من الولايات المتحدة إلى أوروبا ثم إلى بعض الدول النامية وأهم تلك الدول ماليزيا .

نستطيع القول أن التخطيط الإستراتيجي هو العملية التي يتم من خلالها تنسيق موارد المؤسسة مع الفرص المتاحة لها وذلك على المدى الطويل ، والخطة الاستراتيجية هي خطة عمل شاملة طويلة الأجل تهدف المؤسسة من خلالها إلى تحقيق الأهداف الموضوعة.

#### **عناصر التخطيط الإستراتيجي:**

1- وضع الإطار العام للإستراتيجية .

2- دراسة العوامل البيئية الخارجية المحيطة بالمؤسسة وتحديد الفرص التي تتيحها والمخاطر التي تفرضها ، وكذلك العوامل الإدارية والتنظيمية الداخلية وتحديد ما تتضمنه من نقاط القوة والضعف .

3- تريف الغايات ووضع الإستراتيجيات البديلة والمقارنة بينها و اختيار البديل الإستراتيجي الذي يعظم من تحقيق الغايات في ظل الظروف المحيطة.

#### **مخرجات عملية التخطيط الإستراتيجي:**

- الخطة الإستراتيجية (طويلة الأجل ) ( 5-10 سنوات).

- الخطط المتوسطة الأجل : 3 سنوات.

-الخطط قصيرة الأجل: سنوية.

#### **عوائق التخطيط الإستراتيجي:**

عدم التأكيدن الظروف المالية أو مصار التمويل .

عدم رغبة الادارة العليا في المؤسسة في الإفصاح عن طبيعة التغيرات الهيكالية المطلوبة خاصة عندما يكون في هذه التغيرات مساس بمصالح سائدة مما يؤدي إلى التضارب في عملية التخطيط وعدم وضوح الأهداف وعدم وضوح المسؤوليات في مختلف وحدات المؤسسة.

انشغال المستويات الإدارية العليا بالمشكلات الروتينية اليومية وإهمال المشكلات الإستراتيجية التي تتعلق بتطور المؤسسة على المدى الطويل.

نظام الحواجز يركز عن النتائج قصيرة الأجل دون ارتباطه بالغايات افستراتيجية المرسومة للأجل الطويل.

وضع نظم جديدة دون مشاركة الأفراد فيها أي دون تهيئة الثقافة المؤسسة المواتمة لهذه النظم.

عدم توفر معلومات متكامل وديناميكي.

#### **الإطار الإرشادي للتخطيط الإستراتيجي لعملية التطوير المدرسي:**

**أ-تحديد رؤية المؤسسة (vision):**

الرؤية عبارة عن صورة تخيلية ذهنية ، أو حلم نصبوا إليه مستقبلا بصفة عامة:

-عبارة موجزة تخاطب القلب والروح.

-تركتز على الرغبة في التميز والتقوّق والإبداع.

-تصاغ بلغة عاطفية مؤثرة.

-تشد وتجذب العاملين وتشحذ الهم لتحقيقها.

-يجب أن تكون واقعية وقابلة للتطبيق.

**ب-تحديد قيم المؤسسة (values):**

القيم قواعد إرشادية وإطار سلوكي يعبر عن نظرة المؤسسة وفلسفتها وأسلوب تعاملها مع المجتمع والتعاملين والموظفين ، وتنطلق القيم من (الثقافة المؤسسية) التي تحرص المؤسسة على تعميمها وضمان التزام الإدارة العليا والموظفين بتطبيقاتها ومتطلباتها.

#### ج-تحديد رسالة المؤسسة:

الرسالة فقرة قصيرة تعبّر عن أهداف المؤسسة وهي تجيب على عدد من الأسئلة منها:

-لماذا وجدت المؤسسة وما هو عملها الرئيسي؟

-لأي الفئات المجتمعية تقدم المؤسسة خدماتها أو منتجاتها؟

-كيف تؤدي المؤسسة عملها؟

يجب مراعاة الاعتبارات الأساسية التالية عند تحديد رسالة المؤسسة:

-أن تكون مكتوبة.

-أن تكون محددة.

-أن تكون عامة .

-أن يتم إعدادها من قبل أعلى سلطة في المؤسسة.

#### د-تحديدي الغايات المستقبلية (Goals):

وهي الغايات والنّتائج المراد تحقيقها خلال مدة زمنية ويجب أن تكون :

-متّوافقة مع رسالة المؤسسة .

-قابلة للقياس .

-قابلة للتحقيق.

-متقدمة على الهدف السابقة .

-غير متضاربة أي واضحة ومفهومة.

-مقبولة ومرنة.

-عكس أولويات العمل.

#### الحاجة للتخطيط:

أن العذر بعدم قيام القيادة العليا بالمدرسة ببرنامج التخطيط ربما يخفي أسباباً أساسية تكمن وراء عدم تحضير الفرد لفكرة التخطيط بشكل جدي.

فعلى سبيل المثال لا الحصر ربما :

أنها تفتقر إلى الثقة أو إلى معرفة كيف تبدأ عملية التخطيط.

أنها تشعر بالرهبة إزاء الالتزامات التي يتطلبها التخطيط.

وربما يكون المرء غير قادر بشكل كاف على التمييز بين الحركة والفعل وعلاقة ذلك بالخطيط ، فالحركة هي استجابة للأمور المستجدة ، وغالبا تكون بشكل غير متوقع والفعل عمل لمواجهة تلك المستجدات.

إن التخطيط هو توجه نظامي لما تريده فعلة ، فمعظم الأشخاص يعتبرون أن هذا أمر صعب ، إذ أن الأمور تتغير على الدوام لأذا فهي لا تستحق التخطيط.

**معايير الجودة الشاملة الخاصة بالتقدير الذاتي للمدرسة:**

**معايير الجودة الشاملة التي يجب مراعاتها في التقييم الذاتي للمدرسة هي :**

**1-المعايير الاستراتيجية : strategic standards**

خطة المدرسة تمثل إستراتيجية قابلة للتطبيق والتنفيذ في إطار زمني محدد باستخدام فعاليات ومصادر تعلم متعددة حديثة متغيرة وفعالة.

**2-المعايير الأكاديمية : academic standards**

مجموعة من العناصر الهامة منها:

الأهداف والنتائج التعليمية المستهدفة للبرامج الأكademie المختلفة.

وريطها برسالة المدرسة (intended learning outcomes).

المقررات والمناهج التعليمية (CRICULUMUR)

أساليب التقييم للطلاب (student assessment).

يجب على كل مدرسة أن تحاول أن يكون لها التميز الخاص بها في البرامج التعليمية القادرة على المنافسة وجذب الطلاب إليها ، وكذلك تقدير المستفيدة من المدرسة من حيث يتم ربط

برامجهما ليس فقط بالمناهج الدراسية المتطورة وإنما ربط هذه البرامج بمتطلبات المراحل التعليمية الأعلى أيضا.

### 3-معايير جودة فرص التعليم – opportunity . Quality of learning – opportunity

تشمل استراتيجية لأجل تطوير العملية التعليمية على سبيل المثال: إدراج أنماط جديدة وحديثة للتعليم يمكن بها التغلب على نقص الموارد والارتقاء بالجودة على سبيل المثال التعليم الإلكتروني.

الخدمات المكتبية من كتب ودوريات علمية ، التي يجب أن تتوفر للطلاب وكذلك وسائل الاتصال بالمكتبات الإلكترونية العالمية.

تضمين المقررات الدراسية مختلف المهارات والأنشطة المنهجية واللامنهجية ، بما في ذلك الحاسوب المتصلة بالإنترنت ، التدريب الميداني ، نظام داخلي للجودة توفير الدعم الفني والتدريب لأعضاء هيئة التدريس وتحصيص مكافآت وجوائز للمتميزين منهم. توفر وإعداد قاعات التدريس لتناسب طرق التعليم.

الخدمات اللوجستية والترفيهية التي يمكن أن تقدمها المدرسة للطلاب.

### 4-معايير دراسة الفجوة Gap analysis

ويتضمن هذا العنصر تحليل متكامل لكل من نتائج الدراسة الذاتية والتي تصف بوضوح الوضع الحالي للمدرسة ، وما تضعه المدرسة من معايير وأهداف إستراتيجية في كافة العناصر السابق بيانها عالية ، تمكناها من تطوير نفسها ذاتيا وتأهيل برامجها الأكاديمية لتحقيق الجودة لتمكنها من التميز بين المدارس المستقلة الأخرى على مستوى الدولة ، بل وعلى مستوى الدول المجاورة وهذا يمكن المدرسة من معرفة الفرق بين ما هو قائم والطموحات المستقبلية التي تحقق أهدافها التعليمية ، على أن تكون دراسة الفجوة هي البداية التي تمكن المدرسة من وضع خطتها التنفيذية.

### 5-معايير الخطة التنفيذية Action plan

العناصر الرئيسية والفرعية للخطة التنفيذية ، وكذلك وسائل وأدوات التنفيذ الحديثة التي تراها المدرسة مهمة لتحقيق هذه العناصر ، ومن ثم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشروع. فريق العمل المسؤول عن تنفيذ كل عنصر من هذه العناصر ومسؤولية كل منهم عناصر الخطة .

وحجم الاجاز المتوقع كل فترة ( ثلاثة شهور على سبيل المثال) . مؤشرات قياس الاداء أثناء تنفيذ المشروع في المدرسة . مؤشرات قياس المخرجات والمردود وتحقيق أهداف المدرسة ومنها تحقيق النجاح وضمان جودة التعليم فيها .

هذا ويمكن للمدرسة أن تضع كل ما تراه ضروريا من عناصر أخرى مثل ( أدوات تنفيذ ، إجراءات ، تعديل تشريعات خاصة بالمدرسة ، أو متطلبات ومقومات هامة ضمن الخطة يقوم بتنفيذها مدربون وخبراء ، على سبيل المثال متطلبات المدرسة من استكمال عدد أعضاء هيئة التدريس وما يتبع من تعاقدات داخلية وخارجية تتولى تنفيذها إدارة المدرسة . المؤسسات التعليمية المؤهلة للتميز :

مدارس أتمت الدراسة الذاتية ، وتم لها دراسة متابعة وتعد الآن خطتها التنفيذية في جدول . مدارس اتمت الدراسة الذاتية ، التطوير بالمشاركة ، وتستعد الآن لاستقبال زيارة المتابعة الأولى ، وتعد الآن خطتها التنفيذية .

مدارس اتمت الدراسة الذاتية ، وتستعد الآن لاستقبال زيارة التطوير بالمشاركة.

#### تحديد الأهداف:

-إذ من المهم جدا أن تحدد الاتجاه الصحيح الذي ستسلكه ينبغي أن تكون متأكدا معرفتك لنوع العمل الذي تقوم به ، هذا الامر لا يكون دائما بالوضوح الذي يبدو عليه ، إن ما تنتجه أو ما تقدمه من خدمات لا يعكس دائما ويشكل دقيق المجال الذي تعمل فيه .

-إن التخطيط هو التطلع نحو المستقبل وتقرير ماذا تريد ، لكنه ليس امرا يمكنك أن تتدفع وتقوم به ، إذا شرعت في العمل بهمة ونشاط ، دون أن تحدد ماذا تريد أن تفعله.

-من المؤكد أن تبدي جهودك ، أن تتصور كيف تريد أن يتطور المستقبل بطريقة فعالة وعليك بالتركيز والانتباه حول ما تريد تحقيقه.

-إن هذا يتم عبر تحديد ماهية عملك أو مهنتك ومسارها العام ، هذا غالباً ما يدعى البيان التصوري لكنه في الواقع هو الهدف الرئيسي .

من أجل أن تضع هدفك النهائي قيد التنفيذ عليك أن تشرع بتحقيق الاهداف المحددة والضرورية لبلوغه ولتحقيق هذه الغاية .

ينبغي أن تطرح الأسئلة التالية على نفسك :

-أي نوع من العمل الذي سوف امارسه؟

-بماذا أؤمن ( أخلاقات وآداب المهنة)؟

-ما هو المستوى الذي أطمح إليه؟

-ما هو المردود الذي أريده تحقيقه؟

إن الإجابة عن هذه الأسئلة تتطلب عادة مقداراً كافياً من الوقت للاستقصاء والبحث وتدوين تلك الأجوبة ، يشكل نقطة الانطلاق لعملية تحديد الاجراءات التي ينبغي اتخاذها في العمل.

**أهداف تصميم العمل :**

لكي تضع هدفك النهائي قيد العمل ، من المهم أن تكون على يقين بأنك قادر على :

-تحقيق ذلك بدرجة عالية من الإتقان .

قناعة الذات بأنه سيتحقق.

ملتزم وبشكل كامل يجعل ذلك يحصل وإن النكسات لن تعيقك أبداً .

نقل هذا الالتزام إلى الآخرين .

إن التأكد من أن كل شخص يعني بشكل كامل ما هو متوقع من أن يعمل ، ولذا لم يتح أنه أن يلعب دوراً كاملاً في تحقيق الهدف النهائي بدون هذا الالتزام ، فإن الخطط تكون صعبة التطبيق ، أما مع الالتزام فإن النجاح متوقع أكثر بدرجة كبيرة .

**إجراءات تنفيذ العمل :**

المواظبة على معرفة ما يحصل كل يوم أولاً بأول .

تقسيم خطط احتمال الطوارئ إذا اقتضى الأمر لإجراء بعض التغييرات .

التصرف بسرعة عند حدوث أي خلل فربما لا يكون متواافقا مع المخطط لكي تعود الأمور إلى مجريها الطبيعي .

إن مراجعة العمل هو القسم الأهم من المخطط ، لأنه إذا لم يتمكن تعلم أنك أوشكت على إنجاز نشطاتك المختلفة ، ستتجاهل إذا ما كانت جهودك ذات قيمة ، استغنى عن القيام ببعض الأمور إذا لم يكن هناك فرصة لتحقيقها لأن ذلك لا يعتبر مجديا.

ستحتاج لإيجاد طريقة لتنظيم عملك والتحقق من تقدمك.

من وجهة النظر العملية ، إن النظام الأسهل هو الأنجح.

**قياس مقدار نجاح الخطة :**

إن الخطوة النهائية التي تعتبر الأكثر أهمية في عملية التخطيط هي أن تقيس مقدار نجاح خطتك وذلك عبر تحققك من مدة إنجاز أهدافك.

من أجل تقييم مقدار فعاليتك عليك أن تقيس ما حصل فعلا وقارنه مع ما كان مخطط له ، بهذه الطريقة ، إذا لم تجر الأمور كما هو متوقع لها يمكنك أن تعرف أين حصلت الأخطاء ولماذا .

**هذه العمليات تتطلب قياس الآتي :**

النوعية أو مقدار تجانس العمل ، إذا كان العمل مساويا لما هو مخطط له أم لا .

الكمية أو مقدار العمل : إذا كان أكثر أو أقل مما هو مخطط له .

الأمور وفق الخطة الموضوعة .

الجدول الزمني الذي يفترض أن يتم خلاله إنجاز العمل ، وهذا ما يجب التباه له خاصة إذا لم تجره .

الكلفة الحقيقة مقابل الكلفة المتوقعة ، مع التخطيط الجيد ، يكون هذان الأمران متباينين.

**أهم المجالات الأساسية التي تحدد غايات التطوير :**

وضع المؤسسة وسمعتها محلياً وإقليمياً ودولياً .

الانتاجية ونوعية المخرجات .

حجم الموارد المستخدمة .

تطور أداء المسؤولين في المؤسسة .

تطور أداء العاملين في المؤسسة .

المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.

تطوير أنظمة المؤسسة .

**التحليل الإستراتيجي وفق مصفوفة سوت (SWOT).**

**أ-عوامل القوة (strengths)**

أعضاء عيّنة تدريس مؤهلين تأهيلًا أكاديميًّا وتربويًّا عاليًّا .

بيئة تحتية متكاملة .

مختبرات وتجهيزات تطورة .

برامج دراسية حديثة ومتنوعة .

سمعة العاملين بالمدرسة جيدة جداً .

بحوث علمية متميزة محلياً وإقليمياً .

حرم مؤسسي واسع يسمح بأن تكون المدرسة مؤسسة منتجة .

علاقة اجتماعية تعاونية ممتازة بين إدارة المؤسسة والعاملين بها .

**ب-عوامل الضعف (weaknesses)**

ارتفاع تكاليف البرامج الدراسية الخاصة بتطوير المدرسة كون المدرسة تطرح برامج متنوعة

خدم الهيئة التدريسية والإدارية والتربوية ، وبرامج تنمية تخدم المجتمع المحلي ثقافياً

واجتماعياً .

ضعف في النشاطات الترويجية والتسويقية للمدرسة .

محدودية البرامج الموجه لأولياء أمور الطلبة .

ضعف في الاتساق بين مؤسستنا وبين المؤسسات الاقتصادية الخاصة في المجتمع القطري .

ضعف الاتصال مع مراكز البحث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والعالمية .

#### جـ-الفرص opportunities

نسبة النمو السكاني آخذة في الازدياد في قطر .

إقبال كبير على التعليم .

بيئة المجتمع المحلي متطرفة ومحافظة .

قرب المؤسسة التعليمية من سكن الطلبة .

#### دـ-المخاطر والتهديدات (threats)

تزايد في عدد المؤسسات التعليمية الرسمية والخاصة داخل قطر .

فتح فروع المؤسسات التعليمية العالمية المشهورة داخل قطر ، الأمر الذي يشكل تحد كبير لمؤسستنا ، ليكون دافعاً لنا لطرح برامج وفعاليات قادرة على تحقيق إنجازات متميزة بما يحقق للمدرسة أهدافها التي رسمتها ورؤيتها ورسالتها التي تستند إلى مبدأ التعليم لمرحلة جديدة .

## 12/ المحاضرة الثانية عشر : مجالات العمل الرئيسية في خطة التطوير :

### أولاً: محور الثقافة المؤسسية :

إدارة حازمة وملتزمة برؤية ورسالة المؤسسة .

منظومة قيم مبنية على الاخلاص في العمل والشفافية والعدالة وتكافؤ الفرص .

السعى نحو الابداع والتميز .

العمل بروح الفريق .

البقاء للأفضل والأجر (التنافس الإيجابي) .

### ثانياً : المحو الاكاديمي :

#### أ- البرامج الدراسية :

تحقيق المعايير العالمية للجودة .

التوسيع في البرامج خاصة تلك التي تتميّز بتفكير الطلبة وتراعي الأولويات الوطنية وتنوّاكب مع المستجدات العلمية والتكنولوجية .

مراجعة الخطط الدراسية في جميع التخصصات وتطويرها واستحداث برامج توافق مسيرة التقدّم العلمي والتكنولوجي (البيئة والعلومة والتعليم ومهارات الاتصال ... الخ) .

استخدام التقنيات الحديثة في أساليب التدريس والامتحانات .

تحديث وتطوير المختبرات العلمية لتضم أفضل الأجهزة والتجهيزات وصيانة ومعايرة الأجهزة الموجودة حالياً.

الاستمرار في تشجيع أعضاء الهيئة التدريسية في عمل البحوث الإجرائية التي تخدم عملية تطوير .

برامـج المدرسة وتساعـد فـي تـحقيق رسـالـة ورؤـية المـدرـسـة .

تحقيق العدالة في توزيع الحوافز المالية على أعضاء الهيئة التدريسية بهدف رفع معنوياتهم وشحذ هممهم وتحقيق الرضا الوظيفي.

تعيين القيادات الأكاديمية على أساس الكفاءة والخبرة.

زيادة التفاف الايجابي وذلك باستحداث جوائز على مستوى الكليات للمدرس المتميز والباحث المتميز.

تفعيل دور أعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع المحلي وتقديم الاستشارات والدراسات والدوريات التدريبية للعاملين.

## جـ-البحث العلمي:

## مضاعفة الإنفاق على مشاريع البحث العلمي .

زيادة الاتصال والتنسيق مع الهيئات والمنظمات الإقليمية والدولية التي تساهم في دعم البحوث العلمية بما يخدم أهداف المؤسسة .

التركيز على المشاريع البحثية المتميزة الكبيرة التي تشجع روح الفريق وتساهم في نقل المعرفة والتكنولوجيا وتتواكب مع المستجدات العلمية العالمية.

تفعيل التعاون والتسيق مع الوزارات والمؤسسات الرسمية المعنية بالتطوير والبحث العلمي وذلك

للتعرف على القضايا والمشاكل وال الأولويات الوطنية الملحة في هذا المجال .

تطوير قاعدة بيانات متكاملة وشاملة لنشاطات البحث العلمي المختلفة في المؤسسة .

زيادة التنسيق والتعاون بين جامعة قطر ومرکز البحث العربية والاجنبية في مختلف حقول البحث والتطوير .

**ثالثاً : المحور الطلابي :**

إعداد نشاطات متطورة ومتعددة الاهداف بحيث تساهم بشكل فعال في تعريف الطلبة برؤية ورسالة المدرسة وبرامجها الاكاديمية ومرافقها الخدمية وإرشادهم حول إجراءات التسجيل والنشاطات المنهجية واللامنهجية .

إعداد برامج لتنمية الطلبة وتنقيفهم والنهوض بمستوى تفكيرهم أخلاقياً وسلوكياً وتوجيههم نحو العمل بروح الفريق واحترام الرأي والرأي الآخر والتسامح ، والابتعاد عن التعصب الإقليمي والعشائري والديني .

إكساب الطلبة مهارات علمية وتقنية أسهل عليهم تحقيق التفوق والنجاح في المراحل التعليمية الأعلى .

زيادة مشاركة الطلبة في التشريعات والقرارات المتعلقة بشؤونهم.

متابعة الطلبة بعد التخرج خاصة في موقع تعليمهم بهدف تقييم أدائهم ومعرفة جوانب ضعفهم وقوتهم في الخطط والبرامج المدرسية .

**رابعاً: المحور الإداري :**

مراجعة الهياكل التنظيمية للأقسام والوحدات والدوائر الإدارية في المدرسة وتطويرها بما يتحقق مع رؤية ورسالة المدرسة وغاياتها الإستراتيجية .

تدريب وتأهيل الموظفين في مجالات عديدة أهمها الادارة والجودة وเทคโนโลยيا المعلومات ومهارات الاتصال واللغة الانجليزية .

وضع شروط لتولي المناصب الادارية من حيث المؤهلات والخبرات والقدرات الإضافية الأخرى التي تتطلبها المهام والمسؤوليات المتعلقة بالمناصب الادارية .

اعتماد سياسة الاعلان في الصحف الرسمية عند الحاجة لموظفيين جدد وإجراء التعيينات على أساس الخبرة والكفاءة .

تشجيع وتحفيز العاملين في المدرسة خاصة المتميزين منهم واستحداث جوائز تقديرية سنوية لجميع الفئات الوظيفية.

#### خامساً : المحور المالي والاستثماري :

##### أ- زيادة الإيرادات:

إبرام عقود مع الهيئات والمؤسسات المجتمعية لتأجير بعض مراافق المدرسة مثل القاعات الرياضية ، وقاعة المسرح وقاعة الورش والكافيتيريا لزيادة الدخول المادية .  
تأجير القاعة الرياضية للسوق الخيري .  
إقامة معسكرات صيفية في المدرسة مدفوعة الأجر .

إعداد خطة تفصيلية من قبل لجنة الاستثمار في المدرسة لتشغيل وتوظيف أموال صندوق الاستثمار وتنمية إراداته.

تفعيل التعاون والتنسيق والمتابعة مع الشركات والجامعات التي وقعت معها المدرسة اتفاقيات وعقود شراكة وذلك بهدف زيادة إيرادات المدرسة.

توسيع مجالات عمل المراكز الاستشارية والعلمية والصحية وتحسين نوعيتها بهدف زيادة حصة المدرسة الصافية من إيراداتها بما يخدم عملية تطوير المدرسة.

فتح قنوات اتصال مع المؤسسات والشركات داخل قطر للحصول على تبرعات وهبات سنوية ثابتة لدعم ميزانية وبرامج المدرسة المختلفة.

##### ب- ضبط النفقات :

تقييم حاجات المدرسة الفعلية للموظفين بهدف توفير الكفاءات المتميزة من الكوادر من خلال التعيينات وربطها كما ونوعا بالاحتياجات الحقيقة ومتطلبات العمل .

توحيد الرواتب والأجور وفق أسس ثابتة والحد من التعيين بعقود إجمالية وقصيرة .

إجراء تقييم شامل للدورات الداخلية والخارجية للعاملين والطلبة لضمان الابتعاد عن العشوائية في اختيار الدورات للتخصصات والبرامج الأكademie .

اشترطت الخصوص على بعض الرسوم للمرشحين للإيفاد بهدف الحد من النفقات.  
الاستمرار في تطوير وتحديث جميع السياسات والعمليات المتعلقة بالعطاءات واللوازم  
والمستودعات.

جرد الأجهزة العلمية الموجودة في مختبرات الدامعة بهدف عدم شراء المترد منها وتعظيم  
استخدامها لغايات التدريس والبحث العلمي في جميع الأقسام بالمدرسة .  
تطوير أنظمة الحوسنة لإدارة عمليات صيانة المدرسة في الجوانب الكهربائية والميكانيكية .  
تفعيل الاتفاقيات الموقعة مع جهات متميزة ممولة لتوأمة البرامج والفعاليات المشتركة.

## 11-المراجع:

- 1- سعيد اسماعيل علي (2015)، فقه التربية: مدخل إلى العلوم التربوية، ط1: عمان دار الفكر العربي
- 2- صبحي حمدان أبو جلاله(2014): التخطيط الاستراتيجي للتطوير المدرسي، دورات للمدارس المستقلة: المجلس الأعلى للتعليم دولة قطر
- 3- محمد كريم وفاروق شوقي (2003)، المدخل في العلوم التربوية والسلوكية، شركة الجمهورية لتحويل وصناعة الورق
- 4- صحي حمدان أبو جلاله(2018)، أصول التربية الأسس والتطبيقات، ط1، دار الكتاب الجامعي، دولة الإمارات العربية المتحدة - الجمهورية البنانية.
- 5- يوسف المولى(2019)، مدخل إلى التربية، الراية للنشر والتوزيع، ط1، الأردن.
- 6- غسان يوسف غطيط (2015)، تقنيات التعلم والتعليم الحديثة، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن
- 7- خليل ابراهيم شبر وآخرون(2014)، أساسيات التدريس، ط1، دار المناهج للنشر والتوزيع، الأردن

- 8-السيد عبد القادر شريف (2005)، الأصول الفلسفية الاجتماعية للتربية، جامعة القاهرة ، كلية رياض الأطفال.جمهورية مصر العربية
- 9-على خليل أبو العنين وآخرون (2004)، تأملات في علوم التربية كيف نفهمها، القاهرة ، الدار الهندسية.جمهورية مصر العربية.
- 10-خليف يوسف الطراونة (2004)، أساسيات في التربية، دار الشروق للنشر والتوزيع، رام الله، ط1، فلسطين.
- 11-اللقاني ومحمد (2001)، مناهج التعليم بين الواقع والمستقبل، عالم الكتب، القاهرة ، جمهورية مصر العربية.
- 12-الدمداش، صبري (2001)، المناهج حاضراً ومستقبلاً، مكتبة المنار الإسلامية ، الكويت.